



# memoria 2013



# ÍNDICE

## memoria 2013

<b>1. Patronos</b>	7
<b>2. Fines de la Fundación IE</b>	8
<b>3. Esquema de actividades</b>	
<b>3.1. Actividades de investigación</b>	
Centros	10
Observatorios y Cátedras	22
Proyectos de Investigación	36
<b>3.2. Apoyo a la Formación</b>	
Becas	42
Programa de doctorado	44
<b>3.3. Extensión cultural</b>	
Biblioteca	46
Publicaciones	50
Patrocinios	56
<b>4. Cuentas Anuales</b>	62
<b>5. Colaboradores y Donantes</b>	66



La Fundación IE tiene una marcada vocación de interés general con un enfoque global. Todas sus actividades están dirigidas a desarrollar el conocimiento y el talento internacional a través de su programa de becas, así como la investigación y la difusión de la innovación en todas las actividades de sus centros, cátedras, y fondos bibliográficos.

Gracias a las aportaciones de los alumnos, antiguos alumnos, y colaboradores podemos llevar a cabo nuestra misión que en el año 2013 ha tenido dos áreas prioritarias de actuación: la dotación de becas para la formación del mejor talento a escala nacional e internacional y la realización de investigaciones aplicadas para contribuir al desarrollo del tejido empresarial y al progreso económico y social.

A través de su programa de becas la Fundación IE ha dado acceso a una formación de calidad a candidatos de alto potencial, pero sin los recursos económicos suficientes y ha garantizado estabilidad económica de los doctorandos que en un futuro muy cercano formarán parte de la vanguardia académica internacional. Asimismo, y gracias a las donaciones institucionales hemos podido desarrollar nuestras cátedras y centros de excelencia que aportan a la sociedad conocimiento y mejores prácticas en sus áreas de especialización.

Ninguna de las tareas realizadas, sería posible sin la generosidad de nuestros alumnos, antiguos alumnos, colaboradores y de nuestros donantes institucionales. Por ello esta Memoria quiere ser, ante todo, un testimonio de nuestra gratitud para todos ellos.

Nuestra labor, como gestores de la Fundación, es principalmente una tarea de impulso y coordinación. Pero los auténticos protagonistas de las iniciativas que emprendemos, son todos los que nos ayudan a llevarlas a cabo. Y es que somos una fundación académica con vocación de interés general que trata de devolver a la comunidad estudiantil y a la sociedad retornos acordes con sus generosas contribuciones. Deseamos continuar nuestra tarea con nuevas iniciativas y proyectos que solo serán posibles con las ayudas externas que recibimos.

**Rafael Puyol**

Vicepresidente

Fundación IE



# 1. PATRONOS

**Presidente:** D. Diego del Alcázar

**Vice-Presidente:** D. Rafael Puyol

**Directora:** Dña. Margarita Velásquez

**Secretaria:** Dña. Macarena Rosado

**Patronos:**

D. Juan Miguel Antoñanzas

Dña. María Aránzazu de Areilza

D. Fernando Barnuevo

D. Javier Benjumea

D. Salvador Carmona

D. Guillermo de la Dehesa

D. Fernando Fontes

D. Gonzalo Garland

D. Santiago Iñiguez

D. Alfonso Martínez de Irujo

D. Miguel Sagües

D. Javier Solano

# 2.

## FINES DE LA FUNDACIÓN

**L**A FUNDACIÓN IE es una organización sin ánimo de lucro cuya misión es contribuir al desarrollo empresarial con una especial atención a las capas de población más desfavorecidas así como a aquellas más identificadas con sus actividades.

Las principales herramientas de acción son **la educación, la investigación y la difusión de conocimiento** siempre dentro de los parámetros que delimitan nuestros valores. En primer lugar el estímulo a cualquier actividad enfocada al emprendimiento dentro y fuera de las organizaciones; la visión de la Diversidad como un activo promotor, la innovación, que a su vez es otra de las guías que inspiran nuestra actividad; Un profundo sentido de la responsabilidad de devolver a la sociedad y todo ello impregnado de todas las disciplinas de las humanidades.

Las principales vías de financiación de la Fundación son sus donantes, sobre todo alumnos y antiguos alumnos así como un grupo de instituciones comprometidas con la sociedad que a través de la Fundación IE financian proyectos de interés general.

A través de su producción y sus activos la Fundación IE sirve a toda la comunidad académica y profesional nutriéndola de forma desinteresada y siempre aspirando a las más altas cotas de excelencia.

La Fundación IE pone a disposición de la comunidad de forma abierta y casi siempre de forma online, sus fondos bibliográficos, la investigación de sus centros y cátedras así como el resto de publicaciones, de inspiración eminentemente práctica. Y a través de sus programas de becas favorece el acceso del mejor talento al conocimiento.





# 3. ESQUEMA DE ACTIVIDADES

## 3.1. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

Los centros del IE generan conocimiento que traducen en investigación aplicada. La Fundación IE lleva a cabo investigación pionera generada por la colaboración entre los investigadores del IE y las organizaciones colaboradoras.

- CENTROS:**
- DIVERSITY GLOBAL MANAGEMENT CENTER
  - CENTRO DE ECONOMÍA Y FINANZAS ISLÁMICAS
  - CENTRO DE GOBIERNO CORPORATIVO
  - CENTRO DE INNOVACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO



# DIVERSITY GLOBAL MANAGEMENT CENTER

La FIE apoya las actividades del Centro de Diversidad cuya función es promover la gestión de la diversidad de género, cultura, edad y competencias como ventaja competitiva en el mundo corporativo a través de la reflexión, la creación del conocimiento y difusión del saber.

El Centro lleva a cabo sus objetivos mediante actividades de formación, investigación, sensibilización y de apoyo al debate internacional. Entre sus actividades internacionales, destaca el apoyo a mujeres en distintas culturas favoreciendo su mejor inserción en el tejido productivo.

En 2013, el trabajo de Celia de Anca, Directora del Centro de Diversidad y de Centro de Finanzas Islámicas, ha sido reconocido por Thinkers 50, el ranking mundial que destaca a los 50 pensadores más relevantes del “management”. Los aspectos valorados para esta mención han sido su capacidad para transformar el mundo por la trascendencia que le han aportado al “management” a través del potencial de su pensamiento.

**Celia de Anca**  
Directora



## 1. FORMACIÓN:

Durante el año 2013, el Centro mantuvo su labor en el área de formación tanto el ámbito de los másteres como en formación ejecutiva y en áreas de diversidad intercultural, mujer y liderazgo y “mentoring”. El Centro de Diversidad siguió con su trabajo de apoyo a otras áreas del IE. Entre otras colaboraciones durante 2013 se impartieron sesiones de mujer y liderazgo a las mujeres de ArcelorMittal en el curso de mujer y liderazgo desarrollado por el área de formación ejecutiva en Luxemburgo. Igualmente se apoyó al Centro de Gobierno Corporativo del IE, en el desarrollo de un estudio de mujeres en los Consejos de Administración desarrollado por la directora académica del Centro, Patricia Gabaldón, así como en la moderación de la mesa redonda “La diversidad en los Consejos de Administración”, en la V Jornada de Gobierno Corporativo organizada por el mismo Centro el 7 de Noviembre 2013 por parte de Celia de Anca. El Centro, asimismo ha impartido varias charlas en comités de mujeres de diversas empresas, incluyendo durante 2013, Women’s Renault en Septiembre, así como al Comité de mujeres de IBM.

El Centro da apoyo a diversas organizaciones de mujeres incluyendo, EPWN, BPW y el grupo Zontas en diversos actos y jornadas abiertas a las alumnas del IE. Durante este año destacó la presentación por parte de BPW sobre las conclusiones del Global Summit en Septiembre 2013, y la moderación de la mesa de debate sobre Excelencia en los consejos españoles.

Igualmente el centro participa activamente en las actividades del Comité de Women in Leadership de la American Chamber of Commerce in Spain por medio de Celia de Anca miembro fundador del Comité.

## 2. PUBLICACIONES:

- de Anca, C., Aragón, S., Gabaldón, P. (2013). “Leadership in multi-identity contexts: A Mediterranean framework”, In Stephan Gröschl (Eds.). Uncertainty, Diversity and The Common Good. ASHGATE / GOWER.
- de Anca, C. and Gabaldón, P. (2013). “The Media Impact of Board Member Appointments in Spanish-Listed Companies: A Gender Perspective”, Journal of Business Ethics, Vol. 114(3).
- Bouhia H, & de Anca C. (2013). “Plurality in the Mediterranean, the case of Gender”. CDG Development Publishing. Casablanca. Morocco. [http://issuu.com/najua-alya/docs/plurality\\_in\\_the\\_mediterranean\\_a\\_ca](http://issuu.com/najua-alya/docs/plurality_in_the_mediterranean_a_ca).

### 3. PROYECTOS:

El Programa de Mentoring "Take the driver's seat" se desarrolló en colaboración con el "Women in Business Club". Este programa ofreció a los estudiantes del IE la oportunidad de tener un mentor. Directivos de empresas líderes, nacionales e internacionales incluyendo antiguos alumnos del IE, compartieron su experiencia y su tiempo para el desarrollo profesional de la mujer.

Después de un riguroso proceso de selección, el Club presentó 16 candidatas de las promociones 2013/2014. Las mentees fueron tuteladas por 16 mentores en inglés o en español con énfasis en temas de desarrollo profesional y de habilidades o cambio de carrera en función de sus preferencias.

El programa se abrió por la Embajadora de Australia en España, Jane Hardy, y miembros del Comité Ejecutivo de diferentes empresas del sector tecnológico, industrial y financiero.

Posteriormente se celebró la primera reunión conjunta para iniciar el proceso de mentoring y para que los dieciséis mentores y mentees se conocieran. Finalmente se celebraron dos reuniones más con Arpad von Lazar.

### 4. CONFERENCIAS:

- De Anca, Celia. OECD Forum 2013: Lunch debate: *The Male Factor*, París, 2013.

- De Anca, Celia., Aragón, Salvador., Gabaldón, Patricia. *Pluralism: A Dynamic Understanding of Diversity in Mediterranean Organizations*, 2013 Society for Business Ethics. Orlando, 2013.

- Participant in the IV Women on board Cruise workshop. *Female director's image and media*. Oslo, Norway. 2013.

- Alonso, Margarita. *Mejores prácticas de inclusión LGBT en las empresas*. Fitur LGBT. Madrid, 2013.

- De Anca, Celia. *Finance and cultural Diversity; The role of Community en la Universita Degli Studi di Roma Tor Vergata*. Summer School program; Rome, Italy, 2013.

- Alonso, Margarita. *Diversity with Capital Letters LGBT@WORK* IE Business School, Madrid, 2013.



# SAUDI SPANISH CENTER FOR ISLAMIC ECONOMICS AND FINANCE (SCIEF)

SCIEF es el centro líder en Europa de Economía y Finanzas Islámicas. El centro se puso en marcha en 2009 con la misión de ser un centro de investigación, enseñanza, aplicación y promoción de la economía y las finanzas islámicas entre las empresas españolas e internacionales, gobiernos y futuros líderes.

El centro aprovecha la experiencia de sus socios: Instituto de Economía Islámica - King Abdulaziz University e IE Business School y la Cátedra de Ética y Normas Financieras (CEFN) de la Universidad de París, Sorbona. Las actividades incluyen el desarrollo de material didáctico, la producción de publicaciones, la realización de formación de ejecutivos en temas de actualidad relacionados con las finanzas islámicas y dar a conocer las finanzas islámicas y el futuro de la financiación alternativa en los negocios a través de la serie de publicaciones de nuestro Think Tank.

**Celia de Anca**  
Directora



## 1. FORMACIÓN:

Durante el año 2013, el Centro continuó desarrollando su labor en el área de formación en finanzas Islámicas en cursos electivos en los masters de finanzas del IE así como módulos de finanzas Islámicas en los Programas master del área legal.

## 2. PUBLICACIONES E INVESTIGACIÓN:

- De Anca, Celia. (2013). "The End of Banks as we Know Them?" Harvard Business Review, blog HBR.org
- De Anca, C. (2012-2013). "Nothing better than a crisis to move forward". Strategic, innnnovators.
- De Anca, C. (2013), "Otra Banca es Posible"; EL PAIS.
- Publication of Newsletter, 2013.
- Publication of Newsletter, 2013.
- Kather. Y, de Anca, C. "Amanah and micro credits in Malaysia". Case Study.

## 3. PROYECTOS:

- Segunda edición del programa Student Immersion Week in KSA 2013.
- Visita del Embajador de Arabia Saudí Mansour Bin Khalid A. Alfarhan Al Saud a Scief en Enero de 2013.
- Presentación del segundo libro desarrollado por Scief titulado "Islamic Finance in Western Higher Education" (Madrid). Madrid Marzo 2013.



#### 4. CONFERENCIAS:

- Kamel, Saleh, fundador y Presidente de Dallah Al Baraka Group y Chairman of Jeddah Chamber of Commerce & Industry, Islamic Finance: Instruments and Applications Madrid, 2013.

---

- Yavar, Moini, “Sukuk in the current Capital Markets”, Madrid, IE Law School, 2013.

---

- De Anca, Celia. “Finanzas Islámicas y Finanzas Éticas: Puntos de encuentro”. Curso El Islam Hoy, Fundamentos Prácticas y Dimensión Internacional. Casa Árabe, 2013.

---

- De Anca, Celia, “Shari’a Compliant to Shari’a -based financial”, en el 4º Sc-Ocis Roundtable/Completing The Islamic Financial System Cycle - Oxford center for Islamic Studies, Oxford University - Ditchley Park Oxfordshire, 2013.

---

- De Anca, Celia, “Interest and Interest-free alternatives”. En la Segunda Conferencia Internacional sobre el Sistema de Moneda Complementaria. ISS (International Institute of Social Studies at Erasmus University of Rotterdam. the Hague (Amsterdam).

---

- De Anca, Celia, “Islamic Finance an Alternative Ethical Niche”. Leiden University; en LUCIS, (Leiden University Centre for the Study of Islam and Society, Leiden Holland, 2013.

---

- Macias, Inmaculada “Crowd funding in Islamic Finance and Microfinance: a Case Study of Egypt” realizada en la 9th International Conference on Islamic Economics and Finance, Estambul, 2013.

---

- Hayat Raphie, “Risk and return characteristics of Islamic equity funds” en la 9th International Conference on Islamic Economics and Finance, Estambul, 2013.



# CENTRO DE GOBIERNO CORPORATIVO

El objetivo del Centro de Gobierno Corporativo es convertirse en una institución de referencia para emisores, inversores y reguladores en materias de gobierno corporativo, responsabilidad y reputación corporativa. Basado en los principios de publicidad, transparencia y libertad de cátedra y opinión, desarrolla las siguientes actividades:

- Análisis crítico de prácticas y recomendaciones.
- Debate público de ideas y propuestas.
- Divulgación de tendencias.
- Promoción del conocimiento.
- Investigación y docencia.

El Centro pretende que sus actividades sean públicas y que su principal foco de atención esté en las sociedades cotizadas.

Las actividades realizadas durante el año 2013 fueron:

**Tomás Garicano**  
Director



## 1. INVESTIGACIONES:

- **Mujeres en los Consejos de Administración y en la alta Dirección en España.**  
Autora: Patricia Gabaldón.
- **Gobernanza y Cajas de Ahorro.**  
Autor: José Eugenio Soriano.
- **El Gobierno Corporativo en los procesos de internacionalización de las empresas.**  
Autores: Ana Isabel Peláez, Álvaro Klecker, Conrado Cea, Carlos Bel, Paloma Cerezo, Ramón Abella, Carmen Millán, Claudia Morante, Ana Cendón, Jimena de la Viuda y Antonio López.
- **Los asesores de voto. Evidencias y mitos desde la polémica de los Proxy advisors.**  
Autor: Antonio Perdices.
- **El Gobierno Corporativo en Latinoamérica: un análisis comparativo entre Brasil, Chile, Colombia y México.**  
Autores: Matías Zegers y Josefina Consiglio.
- **La figura del Consejero Dominical en Europa.**  
Autor: José María Alonso.
- **Auto-tutela o verificación externa.**  
Autor: Rafael Mateu de Ros.





## 2. SEMINARIOS, MESAS REDONDAS Y JORNADAS:

- a) El inmediato futuro de las JGA de las sociedades cotizadas y los principales cambios normativos pendientes en el ámbito del GC.
- b) V Jornada de Gobierno Corporativo.



# CENTRO DE INNOVACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO

El Centro de Innovación del Sector Público de PwC e IE Business School tiene como objetivo contribuir a la transformación de las administraciones públicas. En este sentido, trabaja para generar y difundir conocimiento sobre la necesaria modernización de las instituciones. El Centro es una referencia en su campo y desarrolla su actividad a través de tres líneas de trabajo: formación, investigación y divulgación de conocimiento.

**Isabel Linares**

Directora



## 1. FORMACIÓN:

La misión del Centro es impulsar el aprendizaje de gestores públicos y de altos cargos con el fin de mejorar el funcionamiento de las instituciones y, por tanto, del conjunto de la sociedad.

- **I Edición Programa Ejecutivo en Liderazgo Público (PELP)**

La primera edición del Programa Ejecutivo en Liderazgo Público se desarrolló entre los meses de febrero y julio. El programa se centra en los ejes clave sobre los que es preciso trabajar para acometer la transformación del sector público y está dirigido a profesionales de alto nivel de las Administraciones, así como de empresas públicas y privadas.

- **II Edición Programa Ejecutivo en Liderazgo Público (PELP)**

En la segunda edición del PELP (octubre 2013-julio 2014) se han incorporado cambios con el fin de enriquecer el programa tanto en contenidos como en herramientas. Se ha añadido un módulo presencial más a modo de sesión de vinculación con los alumnos de la primera edición. Además, al Taller de Comunicación se suman uno sobre Negociación y otro sobre Design Thinking. El resultado es un curso más completo, más práctico y más adaptado a las necesidades y expectativas de los alumnos.

- **Curso en el Real Colegio Complutense de Harvard Bajo el título de “Creating Public Value: Challenges for Management and Public Policy”**

y dentro del International Academic Program, la semana del 22 al 26 de julio tuvo lugar la quinta edición de este seminario que se celebra en el Real Colegio Complutense del Campus de Harvard (Cambridge, Massachusetts) y en cuya dirección participa el Centro de Innovación. En esta ocasión, diez alumnos del PELP asistieron al seminario encuadrado en el International Academic Program.

## 2. EVENTOS DE DIVULGACIÓN:

Mediante eventos divulgamos el conocimiento generado por nosotros o por otras fuentes autorizadas en esta materia.

- **Eventos celebrados en el marco de la I Edición del Programa Ejecutivo en Liderazgo Público:** Trinidad Jiménez, ex ministra de Asuntos Exteriores: “De los consensos básicos en política exterior a una nueva diplomacia económica”. Amparo Moraleda, ex presidenta de IBM España y ex directora del Área Internacional de Iberdrola: “Innovación, Internacionalización y liderazgo. Tres palancas para un cambio de ciclo”.

Acto de clausura: José Manuel Romay Beccaría, presidente del Consejo de Estado.

- **Gestión de Recursos Humanos en el Sector Público:** Desayuno de Trabajo con la participación de: José María Fidalgo, director de la Unidad de Negociación y Mediación de IE Business School. Marta Alamán, socia de PwC. Ramón Bonastre, secretario de trabajo y relaciones laborales de la Generalitat de Cataluña. Modera: Kenneth Dubin, profesor de la Universidad Carlos III y colaborador de IE Business School.

Conferencia de clausura: Miguel Ángel García, director general del Trabajo Autónomo, de la Economía Social y de la Responsabilidad Social de las Empresas.

- **Evaluación de políticas públicas en el ámbito del empleo:** Desayuno de Trabajo con la participación de: Valentín Bote, director general de Estrategia y Fomento de Empleo de la Consejería de Empleo, Turismo y Cultura de la Comunidad de Madrid. Profesor del IE Business School. Jesús Barroso, subdirector general de Políticas Activas de Empleo del Servicio Público de Empleo Estatal. Quentine Reville, Delegada de Asuntos Sociales y Laborales en la Sección Política de la Embajada Británica en Madrid. Pablo Macías Bou, socio de PwC.

Conferencia de clausura: Engracia Hidalgo, secretaria de Estado de Empleo.

- **Nuevo papel de las Diputaciones Provinciales, cabildos y consejos insulares:** Jornada de trabajo con la participación de: Elías Bendodo, presidente de la Diputación de Málaga. Arturo García Tizón, presidente de la Diputación de Toledo. Carlos Alonso, vicepresidente del Cabildo de Tenerife. Fernando Bayón, director general de EOI. José Antonio Peláez, socio de PwC.

Conferencia de clausura: Antonio Beteta, secretario de Estado de Administraciones Públicas.

- **Inauguración de la II Edición del Programa Ejecutivo en Liderazgo Público:** Acto de apertura de la segunda edición del Programa Ejecutivo en Liderazgo Público. Conferencia a cargo de Ana Pastor, Ministra de Fomento.

- **Evento Asociación Alumni IE: Potencia tu marca a través del patrocinio de activos públicos:** Evento organizado por la Asociación Alumni de IE Business School con la participación y moderación del Centro de Innovación del Sector Público.

- **Evento Alumni 2013:** Encuentro anual con los antiguos alumnos del Executive Master en Gestión Pública. En esta ocasión, se unieron los alumnos de la I Edición del Programa Ejecutivo en Liderazgo Público. Con la participación de Máximo Buch, Consejero de Economía, Industria, Turismo y Empleo de la Generalitat Valenciana y Presidente de la Asociación Alumni PELP.

Conferencia de clausura a cargo de Julio Gómez Pomar, presidente de Renfe y exdirector del Centro de Innovación del Sector Público.

## 3. PUBLICACIONES:

El Centro desarrolla contenidos e investigaciones relacionadas con la modernización de la Administración que difunde y pone a disposición del público. En 2013 se publicaron los siguientes documentos:

- **El papel de las Diputaciones, Cabildos y Consejos Insulares en los servicios públicos municipales. Procesos de reestructuración en el sector público: Claves para entender la nueva regulación sobre el despido colectivo en el ámbito público.**

## 4. OTRAS ACTIVIDADES:

- **Desarrollo de la página web del Centro:** Diseño, lanzamiento y actualización de la nueva web del Centro de Innovación del Sector Público. Sitio alojado en la web de IE Business School. Información sobre contenidos académicos, novedades, publicaciones y blog de colaboradores.

# CENTRO DE NEGOCIACIÓN Y MEDIACIÓN

La Fundación IE también colabora con el Foro Negocia, dentro del Centro de Negociación y Mediación.

## 1. REUNIONES DE LOS MIEMBROS PERMANENTES DEL FORO.

Los miembros del Foro han continuado con sus reuniones periódicas para el diseño de las actividades del curso académico 2013.

## 2. CONVOCATORIA DE MESAS REDONDAS Y CONFERENCIAS:

El Foro promueve el debate público en torno a todos aquellos temas de actualidad que tienen que ver con la negociación y sus distintos escenarios, por medio de encuentros en los que figuras de primera línea y expertos en cada materia comparten sus conocimientos y puntos de vista entre sí y con los asistentes a cada una de las convocatorias.

En el curso académico 2013 se han llevado a cabo, hasta la fecha, las siguientes mesas redondas:

- “la reforma de la administración de justicia”.
- “conflicto empresarial y ventajas que la mediación aporta en la práctica”.
- “sareb pieza clave del saneamiento bancario”.
- “la reforma de las administraciones públicas”.

## 3. COLECCIÓN DE TEXTOS “CUADERNOS FORO NEGOCIA”:

El Foro ha desarrollado una línea de publicaciones llamada “Cuadernos FORO NEGOCIA”, en la que se recogen puntualmente las reflexiones de José M<sup>a</sup> Fidalgo, presidente de Foro, acerca de cada uno de los temas objeto de debate en las mesas redondas y conferencias.

**José María Fidalgo**

Presidente Foro  
Negocia



#### 4. PRESENCIA EN TRIBUNAS DE OPINIÓN Y ACTOS DE IMPACTO POLÍTICO Y SOCIAL:

El Foro y, en su representación, su presidente D. José M<sup>a</sup> Fidalgo y la Directora del Centro de Negociación y Mediación Dña. Mercedes Costa, participan en todo tipo de actos en los que se traten temas relacionados con la negociación, tanto en el ámbito político como en el económico, el empresarial o el social. Así, durante el curso académico 2012-2013 y hasta la fecha, esta participación se ha concretado en los siguientes eventos:

- Participación de D. José M<sup>a</sup> Fidalgo en el evento: “Gestión de Recursos Humanos en el Sector Público Alternativas para superar la crisis”, organizado por el Centro de Innovación del Sector Público de la Fundación de PwC e IE Business School.
- Participación de D. José M<sup>a</sup> Fidalgo en el Programa de los Cursos de la Granda, “Reformas para el crecimiento económico, la generación de empleo y la mejora de la sostenibilidad del sistema de pensiones”.
- Participación de D. José M<sup>a</sup> Fidalgo en “II Congreso estatal de participación de personas en situación de vulnerabilidad, pobreza y exclusión social en España” en Valladolid.

- Participación de D. José M<sup>a</sup> Fidalgo en la presentación del segundo volumen de las memorias de D. Jose M<sup>a</sup> Aznar’. “El compromiso del poder”.
- Curso Y lo llamaron democracia, actividad que se enmarca en LA UVA EN CURSO, organizada por el Centro Buendía de la Universidad de Valladolid.
- Participación de D. Jose M<sup>a</sup> Fidalgo en “Pensiones: sostenibilidad, su realidad a corto y medio plazo”, Fundación Encuentro.

#### 5. DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL FORO:

- Presencia del Foro Negocia en la revista IDEAS.
- Pestaña Foro Negocia en la web del Centro de Negociación y Mediación: <http://centronegociacion.ie.edu/foro-negocia>



## 3.1. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

### **OBSERVATORIOS Y CÁTEDRAS**

- OBSERVATORIO DEL MERCADO PREMIUM Y PRODUCTOS DE PRESTIGIO
- CÁTEDRA DE GESTIÓN DE PERSONAS
- CÁTEDRA CASH MANAGEMENT
- CÁTEDRA PÉREZ-LLORCA DE DERECHO MERCANTIL
- CÁTEDRA JOSÉ MARÍA CERVELLÓ
- CÁTEDRA DE FIDELIZACIÓN TRAVELCLUB



## OBSERVATORIO DEL MERCADO PREMIUM Y PRODUCTOS DE PRESTIGIO

El Observatorio del Mercado Premium y Productos de Prestigio, cuyo objetivo es profundizar en el conocimiento del consumidor y del sector de productos Premium y de Lujo, inició su tercer año de actividad en 2013. Continuando su labor de investigación, el Observatorio realizó tres estudios de relevancia para el sector, uno de carácter privado y dos de carácter público:

- Análisis de patrones de consumo del segmento Premium basado en transacciones de tarjetas de crédito (privado)
- Descubriendo las claves de una experiencia memorable
- Relevancia de la red para el consumidor de Productos Premium y de Lujo en México dio inicio a una nueva línea de investigación sobre “urban explorers” y posicionamiento de destinos Premium

Dentro de las actividades de difusión cabe destacar el lanzamiento de un newsletter, además de mesas redondas para presentar los informes del Observatorio, así como una presentación organizada con el Presidente Europeo de Ferrari

El Observatorio cuenta con el patrocinio de MasterCard y con la colaboración de Condé Nast y del Círculo Fortuny.

### María Eugenia Girón

Directora







## CÁTEDRA DE GESTIÓN DE PERSONAS

En Mayo de 2013 se extendió el acuerdo con Inditex para la renovación de la Cátedra de Gestión de Personas dirigida por Cristina Simón. La Cátedra tiene como objetivo fundamental fomentar la innovación y mejora continua de las prácticas de RRHH del Grupo Inditex. Para ello, lleva a cabo una serie de actividades agrupadas en:

- a) Actividades de actualización profesional para los departamentos de RRHH de las cadenas del grupo
- b) Proyectos de documentación
- c) Proyectos de investigación aplicada

De esta manera la cátedra consigue realizar una importante labor de investigación aplicada y de transferencia de conocimiento a través de grupos de trabajo interdisciplinares para explorar temas de vanguardia en el ámbito de la gestión de las personas en el sector de la moda. La colaboración estrecha entre la práctica profesional en la empresa y el entorno académico se concreta en el diseño de prácticas específicas de RRHH que se implementan dentro de las empresas del grupo y que se constituyen en mejores prácticas de interés para las empresas del sector.

**Cristina Simón**  
Directora





# CÁTEDRA CASH MANAGEMENT

El objetivo de esta cátedra es dotar a los ejecutivos financieros de las empresas de instrumentos con los que afrontar la relación con clientes, proveedores y bancos y ayudarles en el desarrollo de su labor cotidiana sirviéndoles información relevante y aportando metodologías y herramientas prácticas. La Cátedra se estructura en 3 observatorios: **Negociación Bancaria, Riesgo de Crédito y Gestión del Gasto.**

**Francisco López  
Berrocal**  
Director



## 1. PATROCINADORES:

- a) **Crédito y Caución/Iberinform:** Actores principales en el mundo del seguro de crédito y el análisis de empresas.
- b) **Lowendalmasaï:** Empresa multinacional especializada en gestión y optimización del gasto, en todas sus facetas, así como en gestión del ciclo de cobro. (Sustituye a Aquanima, que tras dos años de colaboración en la Cátedra no ha podido destinar un equipo al desarrollo de la colaboración requerida).
- c) **Caja Laboral:** Entidad colaboradora, con un alcance más reducido y localizado que los patrocinadores para poner en marcha el Foro de Encuentro, lugar de encuentro entre inversores y empresas ya consolidadas con problemas de renovación de sus líneas de financiación.

## 2. OBSERVATORIOS:

La Cátedra, en su planteamiento inicial establecía como objetivo la creación de tres observatorios para “pulsar” la actualidad y ayudar a las empresas en el día a día de su gestión. En la actualidad están consolidados dos de ellos y el tercero se desarrollará a lo largo de este año.

- a. Observatorio del Riesgo de Crédito.
- b. Observatorio de la Relación Bancaria.
- c. Observatorio de la Gestión del Gasto.

A lo largo del año se han elaborado distintos informes para cada Observatorio los cuales han sido presentados en sendos eventos con miembros destacados de la industria. Los distintos eventos e informes de la Cátedra están recogidos en su página web: <http://catedracashmanagement.ie.edu> para su difusión.



Push your career forward



# CÁTEDRA PÉREZ-LLORCA DE DERECHO MERCANTIL

La Cátedra Pérez Llorca/ IE de Derecho Mercantil se creó en 2010. El objetivo de esta Cátedra es generar investigación aplicada del más alto nivel en el área del derecho mercantil y divulgar esta investigación a despachos de abogados, empresas y escuelas de derecho, todo ello a través del trabajo y de las actividades conjuntas entre IE Law School y Pérez-Llorca.

Cumpliendo con los objetivos de la Cátedra se han llevado a cabo seminarios, jornadas, investigación y actividades de comunicación.

**Soledad Atienza**

Directora



## • JORNADA SOBRE EL CÓDIGO DE COMERCIO.

**Parte I: Disposiciones generales y sociedades:** Alberto Bercovitz, Catedrático de Derecho Mercantil. Presidente de la Sección Segunda de Derecho Mercantil de la Comisión General de Codificación. Francisco León, Catedrático de Derecho Mercantil. Of Counsel de Pérez-Llorca. Francisco de Borja Villena Cortés, Magistrado-Juez del Juzgado Mercantil N° 8 de Madrid. Javier Gómez Gállego, Letrado de la Dirección General de los Registros y del Notariado. Vocal Permanente de la Comisión General de Codificación (Sección de lo Civil). Moderador: Pedro Letai, Profesor IE Universidad.

**Parte II: Obligaciones y contratos:** Carmen Alonso, Catedrática de Derecho Mercantil. Angel Carrasco, Catedrático de Derecho Civil. Consejero Académico de Gómez-Acebo y Pombo. Segismundo Alvarez, Notario de Madrid. Moderadora: Encarna Cordero, Catedrática de Derecho Civil. Of Counsel de Pérez-Llorca.

**Conclusiones y clausura:** Manuel Olivencia, Catedrático de Derecho Mercantil. Vicepresidente de Cuatrecasas, Gónçalves Pereira, Olivencia-Ballester.

## • JORNADA SOBRE GARANTÍAS DE LA FINANCIACIÓN BANCARIA DESPUÉS DE LA CRISIS.

**Inauguración:** Javier de Cendra, Decano IE Law School.

**Parte I: Riesgos concursales y garantías mobiliarias:**

*Ponentes:* José Ramón García Vicente, Profesor titular de Derecho Civil de la Universidad de Salamanca, Alejandro Osma, Socio de Pérez-Llorca y Javier Gardeazábal, Notario de Madrid. Moderador: Francisco de Elizalde, Profesor IE Universidad.

**Parte II: Garantías hipotecarias y financieras:**

*Ponentes:* Encarna Cordero, Catedrática de Derecho Civil. Of Counsel de Pérez-Llorca, Karolina Lyzckowska, Doctora en Derecho y Professional Support Lawyer en DLA Piper Spain y Óscar García Maceiras, Abogado del Estado, Secretario General de la Sareb. Moderador: Vicente Conde, Socio de Pérez-Llorca.

- **SEMINARIO: UNIDAD DE MERCADO.**

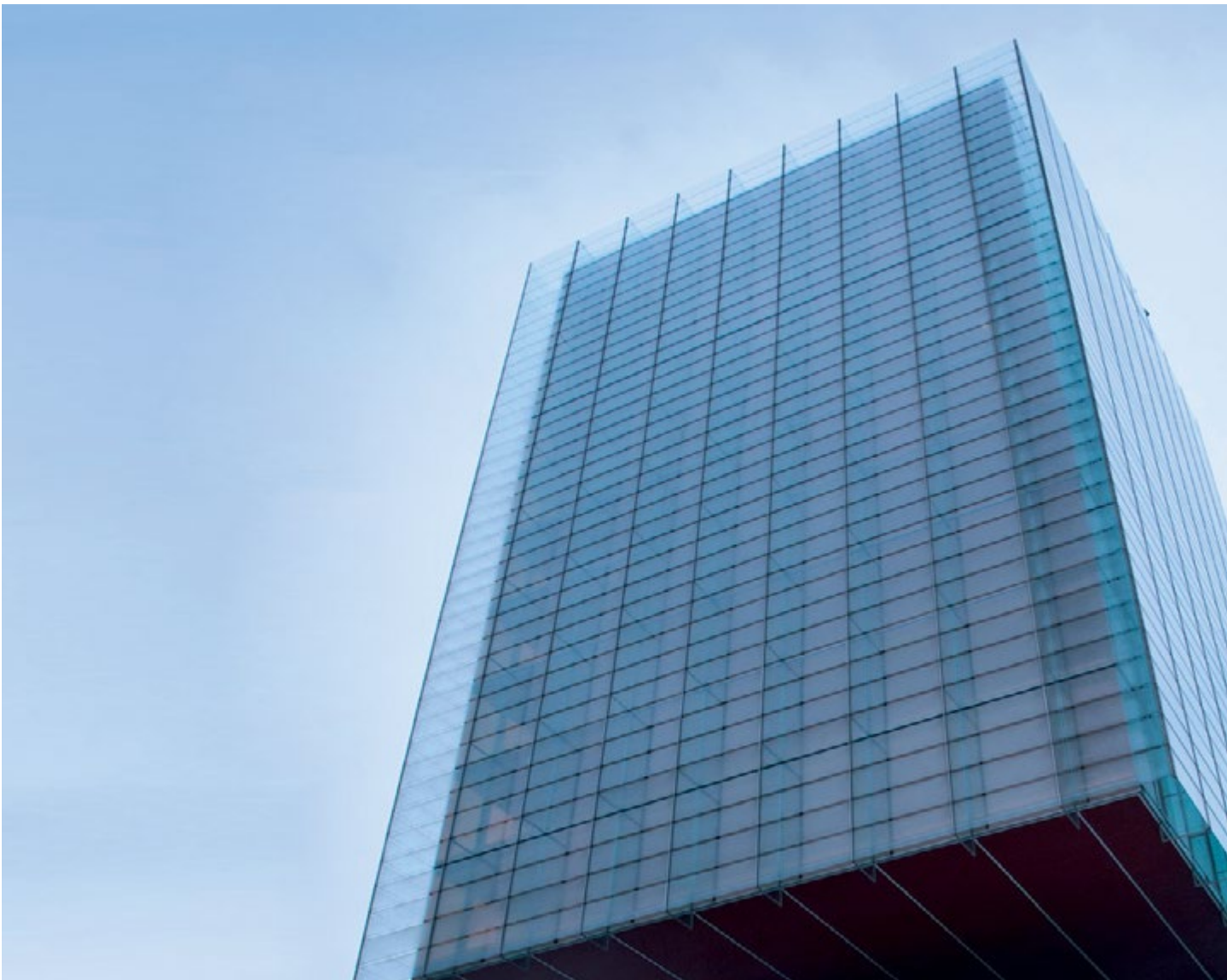
*Ponentes:* Jaime García Legaz, Secretario de Estado de Comercio, Mercedes Pedraz, Magistrada de la Audiencia Nacional e Isabel Sánchez, Vicerrectora IE Universidad. Moderador: Oriol Armengol, Socio Competencia Pérez-Llorca.

- **SEMINARIO: REFORMAS EN MATERIA DE GOBIERNO CORPORATIVO A RAÍZ DE LA CRISIS FINANCIERA.**

*Ponentes:* Lourdes Centeno, Vicepresidente CNMV, Tomás Garicano, Director del Centro Gobierno Corporativo del IE y Javier Rodríguez Pellitero, Vicesecretario de la Asociación Española de Banca. Moderador: Vicente Conde, Socio del Área de Mercantil de Pérez-Llorca.

- **SEMINARIO: RESPONSABILIDAD CONCURSAL DE LOS ADMINISTRADORES.**

*Ponentes:* Javier García Marrero, Magistrado Juez del Juzgado de lo Mercantil número 5 de Madrid, Adriana de Buerba Pando, Socia del área de Derecho Penal Económico de Pérez-Llorca y Francisco León, Catedrático de Derecho Mercantil. Of Counsel de Pérez-Llorca. Moderador: Guillermina Ester, Socia de Litigación y Arbitraje de Pérez-Llorca.



# CÁTEDRA JOSÉ MARÍA CERVELLÓ

La misión de la Cátedra José María Cervelló es la de financiar becas para los programas jurídicos y fiscales de IE Law School para alumnos sin recursos económicos y con buen expediente académico que no podrían tener acceso a IE. Para dar cumplimiento a su misión, la Cátedra desarrolla su ámbito de actividad en un triple eje que es:

- Docencia: asignatura Política de Asesoría
- Investigación
- Difusión y divulgación

Igualmente, la Cátedra desarrolla actividades concretas dentro de estas generales:

- a) Premio anual JMC sobre un tema de actualidad jurídica
- b) Conferencias, seminarios y debates sobre investigación y novedades jurídicas
- c) Estrategia y actos a llevar a cabo a través de la asignatura Política de Asesoría
- d) Publicaciones periódicas en medios jurídicos nacionales e internacionales
- e) Programa de donaciones y aportaciones a la Cátedra
- f) Seguimiento de becados y premiados por la Cátedra
- g) Realización de actividades de investigación con los alumnos de IE Law School como el Independent Study Cervelló.

**Pilar Galeote**  
Directora



Las actividades realizadas durante el año 2013 son:

## • ENERO 2013

Convocatoria jurado premio y desayuno con ellos sobre las bases del próximo premio, VII Premio José María Cervelló & Gutiérrez de la Roza.

## • FEBRERO 2013

Difusión y tutoría de 2 trabajos de Independent Study con 2 alumnos del MAJ.

Los alumnos de estos programas, durante el periodo de electivos, pueden elegir no cursar un core elective y dos electivos y realizar el Independent Study Cervelló. Este trabajo consiste en realizar una investigación en algún tema de derecho mercantil o administrativo, guiado por un tutor durante tres meses. El trabajo resultante se expone ante un tribunal de la Cátedra Cervelló por el alumno que es evaluado por éste y por el tutor.

Los tutores realizan su trabajo de manera no retribuida en aras a fomentar la investigación en el seno de la Cátedra Cervelló.

Recaudación de donaciones de profesores y Alumni.

## • MARZO 2013

Publicación papers IE LAW SCHOOL:

“El project finance: Gestión del riesgo en la coyuntura económica actual. Especial referencia a los mecanismos contractuales de mitigación de riesgos”, por Eduardo Sánchez.

“Análisis y crítica de las correcciones disciplinarias a abogados previstas en la LOPJ”, por Pablo Azaustre Ruiz.

## • ABRIL 2013

Publicación paper IE LAW SCHOOL: “El contrato de Outsourcing: Algunas reflexiones prácticas”, por Luis dos Santos Martins.

## • MAYO 2013

“Mesa redonda sobre Mediación” integrada por Manuel Pimentel, Paulino Fajardo y Lourdes Arastey.

## • JUNIO 2013

Deliberación Premio VII edición José María Cervelló.



• **JULIO 2013**

Acto entrega VII Premio Cervelló. Premiado: D. Juan Ramón Navas Glembotzky.

*Título del trabajo:* “El enforcement de los acuerdos de mediación civil y mercantil en el ámbito internacional: análisis, estudio comparado y recomendaciones”.

**ACCÉSIT:**

- Dra. M. Esperança Ginebra Molins

- Dr. Jaume Tarabal Bosch

*Título del trabajo:* “La obligatoriedad de la mediación derivada de la voluntad de las partes: las cláusulas de mediación”.

Defensa de 2 trabajos de Independent Study con 2 alumnos del MAJ:

- Cecilia Cristo Enciso de la Rosa - “Actualidad en los sindicatos de voto”.

*Tutor:* Pilar Galeote.

- Francisco José Apolinario - “Consecuencias de la prohibición de asistencia financiera”.

*Tutor:* Juan Carlos Olarra.

• **SEPTIEMBRE 2013**

Publicación Papers IE LAW SCHOOL:

“Los sindicatos de voto concepción tradicional y su futuro próximo a la luz de la propuesta de código mercantil” por Pilar Galeote.

“Metodología de Negociación con interlocutores chinos” por Pilar Galeote.

• **OCTUBRE 2013**

Reunión de los miembros de la Cátedra Cervelló con los socios del despacho RHGR para la elección del tema del nuevo premio Cervelló. El tema elegido es “Impacto de la nueva Ley de Emprendedores. Análisis crítico en el ámbito internacional”.

Constitución nuevo jurado para el Premio Cervelló 2014.

• **NOVIEMBRE 2013**

Defensa ante tribunales constituidos por la Cátedra Cervelló de los Independent Study Cervelló de los alumnos:

- Sara Arriaza Castell: “El derecho de separación ad nutum”.

*Tutor:* Pilar Galeote.

- Blanca Rodríguez Balaguer: “Fusiones transfronterizas”.

*Tutor:* Josu Ibarzábal.

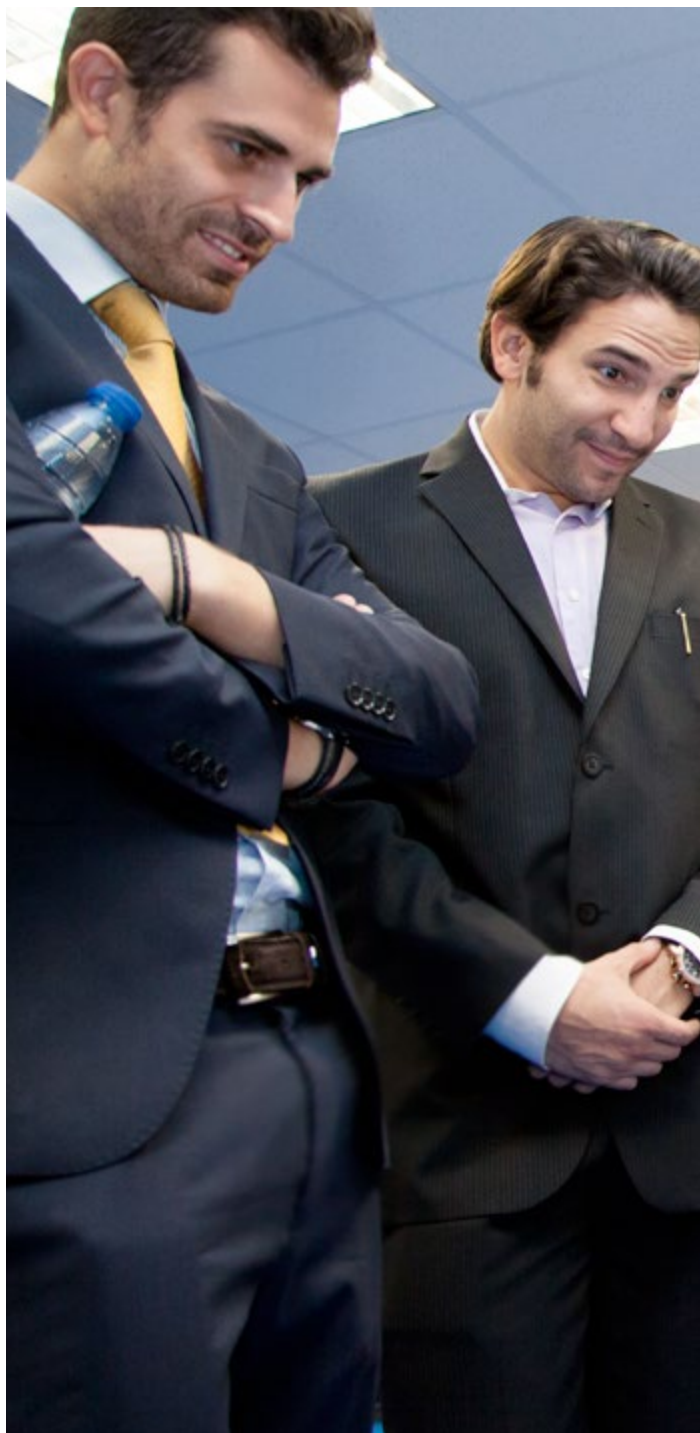


## CÁTEDRA DE FIDELIZACIÓN TRAVELCLUB

En Octubre de 2013 IE Business School, Fundación IE y Air Miles firmaron el acuerdo para lanzar la Cátedra de Fidelización Travel Club. La Cátedra constituye un espacio donde realizar investigación aplicada sobre los temas más relevantes de la fidelización de clientes, además de lanzarse como plataforma para integrar las actividades de difusión dirigidas al ámbito empresarial. Con la creación de esta Cátedra se refuerza una apuesta conjunta por la generación de conocimiento sobre las últimas tendencias dentro del mundo de la fidelización de clientes tanto a nivel nacional como internacional.

El 17 de Octubre, con motivo del lanzamiento de la Cátedra tuvo lugar el primer acto de la misma, titulado “El impacto de la Fidelidad del Cliente en la Cuenta de Resultados”, que reunió a destacados directivos de empresas líderes para debatir sobre la importancia de la fidelidad a la hora de conseguir la ansiada rentabilidad de las organizaciones.

En el tercer trimestre de 2013 también se dio inicio a la labor de investigación aplicada.





## 3.1. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

Los proyectos e iniciativas influyen en la investigación y difusión del conocimiento y su duración depende de las necesidades concretas del patrocinador y sus objetivos. Son proyectos de investigación aplicados principalmente a empresas privadas y/o ministerios.

### **PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN:**

- PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN
- PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA



# PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Durante el año 2013 la Fundación mantuvo activos los programas de investigación o actividades relacionadas que se enumeran a continuación.

Los Proyectos activos de Investigación Fundamental en la FIE durante el presente ejercicio 2013 son los siguientes:

## 1. WORK SYSTEMS & CAREER ADVANCEMENT

(WSCA) Marie Curie International Reintegration Grant. En este proyecto se pretende investigar los determinantes del avance en la Carrera de los ejecutivos en el ámbito de las organizaciones europeas y norteamericanas. De manera específica se investigó cómo los sistemas de trabajo descentralizados en los que las decisiones organizacionales son tomadas por personas en puestos de menor nivel, han transformado el tradicional sistema burocrático de avance en la carrera profesional dentro de las organizaciones. Se trata de una beca concedida a la Profesora Rocío Bonet Loscertales dentro del Programa People del 7º. Programa Marco de la Unión Europea.

## 2. MANAGEMENT OF EMERGING TECHNOLOGIES FOR ECONOMIC IMPACT

El proyecto se articula a través de una red que se dedica a proporcionar el desarrollo profesional de los investigadores al inicio de su carrera para fortalecer la capacidad del Espacio Europeo de Investigación. El objetivo es la creación de un ambiente activo de aprendizaje para mejorar la movilidad transnacional, promover la experiencia interinstitucional y exponer a los investigadores una amplia gama de perspectivas académicas de las disciplinas de gestión, la economía y la tecnología. Se ha creado una plataforma para los investigadores que les ayudará en la co-producción de conocimiento al beneficiarse de la experiencia de la red única de instituciones colaboradoras. El proyecto cuenta con 9 instituciones, entre ellas la FIE. Desde la Fundación Instituto de Empresa, el proyecto está dirigido por el profesor Fabrizio Salvador y es financiado por la Comisión Europea.

## 3. SEMINARIOS-DEBATE: “RETOS PARA UN FUTURO DE LA UNIÓN EUROPEA: UNA VISIÓN DESDE ESPAÑA”

El objetivo del Programa Seminarios-Debate: “Retos para un futuro de la Unión Europea: Una visión desde España” es favorecer la implicación y participación de la sociedad civil en el proceso de integración europeo y el fortalecimiento de la ciudadanía europea mediante la organización de 4 seminarios destinados a profesionales, profesores, antiguos alumnos del IE, así como 2 conferencias destinadas a los alumnos del IE del ILLM. La actividad ha sido dirigida por la Profesora Marie-José Garot y fue financiada por la Secretaría de Asuntos Europeos del Ministerio de Asuntos Exteriores.



# PROYECTOS INVESTIGACIÓN APLICADA

Los Proyectos de Investigación Aplicada activos en la FIE durante el ejercicio 2013 son los siguientes:

## **1. MEJORA DE PROCESOS ASISTENCIALES EN LA INDUSTRIA SANITARIA:**

Proyecto de investigación aplicada que busca identificar las ineficiencias en el conjunto de procesos asistenciales de pacientes con una patología determinada (síndrome coronario agudo) con el objetivo final de definir un proceso y modelo mejorado aplicable al objeto del estudio que a su vez sea replicable para otros hospitales y servicios de atención de pacientes. El proyecto llegó a su fase final en 2012, se realizó en colaboración con el Hospital Clínico y fue patrocinado por AstraZeneca. Proyecto dirigido por Fabrizio Salvador.

## **2. DESARROLLO DE MODELOS ANALÍTICOS DE MARKETING PERFORMANCE (MCCANN):**

Proyecto de investigación aplicada orientado a desarrollar un modelo analítico estandarizado de marketing performance que permita una aplicación general del sistema de medición y estandarice el proceso para ajustar los modelos para industrias específicas o negocios individuales. Proyecto dirigido por Martin Boehm.



## OTROS PROYECTOS

En esta Memoria nos gustaría destacar dos nuevos proyectos que han pasado a la Fundación:

### 1. FONDOS SEMILLAS:

Los “Fondos Semilla” (Seed Funds) están destinados a apoyar el inicio de la actividad investigadora de los profesores del claustro interno del IE Business School y la IE Universidad. Con estos fondos se cubren costes relacionados con: a) la adquisición de herramientas para la investigación (como equipos, software o bases de datos), b) el desarrollo de las actividades propias de la investigación (encuestas, experimentos, análisis de datos, preparación de manuscritos, etc), y c) la participación en conferencias académicas internacionales para la presentación de resultados de investigación. Los Fondos Semilla están disponibles para los investigadores desde el momento mismo de su contratación y durante un año (prorrogable), bajo la supervisión del Vicedecanato de Investigación. Desde septiembre de 2013, estos “Fondos Semilla” para la investigación son aportados por la Fundación a favor de los profesores y apoyaron actividades de investigación de 28 profesores.

### 2. LAS “TERTULIAS DE INVESTIGACIÓN”

Tienen por objeto constituir un foro científico multidisciplinar, en el que presentar las investigaciones en curso de expertos académicos invitados, provenientes de otras instituciones académicas para ser debatidas con los investigadores del IE permitiéndoles estar al día en las últimas innovaciones y hallazgos en sus áreas de investigación, conociendo de primera mano la experiencia de los expertos investigadores. Desde septiembre de 2013, la FIE patrocina la celebración de las Tertulias de Investigación, facilitando los fondos para que vengan a España, los distintos investigadores invitados que realizan sus presentaciones. Se han celebrado 7 Tertulias con la participación de investigadores de instituciones prestigiosas tales como London Business School, University College London, Fisher College of Business, The Ohio State University, McDonough School of Business, Georgetown University, US, entre otras. Debajo un listado de las tertulias celebradas desde Septiembre a Diciembre de 2013.





FECHA	INVITADO	ENTIDAD	PONENCIA
13/9/13	Aravind Chandrasekaran	Fisher College of Business, The Ohio State University, US	Process Management Impact on Clinical and Experiential Quality: Managing Tensions Between Safe and Patient-Centered Healthcare
3/10/13	James Dow	London Business School, UK	Financial Contracting, Limited Liability and Bubbles
8/11/13	Victor Richmond Jose	McDonough School of Business, Georgetown University, US	On Aggregating Probabilistic Information: The Wisdom of (and Problem with) Crowds
15/11/13	Dawn R. Detienne	Colorado State University, US	Entrepreneurial Exit Presentation
18/11/13	Paola Manes	University of Bologna, IT	Trust, Contract, Property
22/11/13	Ana Tur Prats	University College London, UK	Family types and Intimate-Partner Violence: A Historical Perspective
13/12/13	Sunil Mithas	Robert H. Smith School of Business, University of Maryland, College Park, US	Information Technology, Customer Satisfaction, and Profit, 1994–2006: Theory and Evidence

La Fundación IE viene trabajando en apoyar a las instituciones, fundaciones y organizaciones tanto públicas como privadas a identificar y analizar las oportunidades de colaboración con IE.

La Fundación IE colabora con las diferentes áreas del IE en la búsqueda de Partners para diferentes proyectos, diseñando las propuestas, estableciendo los lazos necesarios y colaborando a lo largo de todo el proceso y en el seguimiento y evaluación de resultados.

Los resultados de las colaboraciones con las empresas se presentan en una amplia gama de formatos susceptibles de modificación en el tiempo para adaptarse a las cambiantes necesidades de nuestros Partners. Las principales fórmulas de colaboración se concentrarán en seis grandes grupos:

- Investigación, desarrollo e innovación.
- Apoyo a la excelencia Docente.
- Otros Patrocinios, Foros y actividades de Alumni.

Los ingresos derivados de las gestiones de la Fundación IE se trasladan a sus centros, cátedras y/o proyectos antes descritos o directamente a las áreas de IE involucradas en la realización de las colaboraciones con las empresas.

## 3.2. APOYO A LA FORMACIÓN

### Becas

#### **FONDO GENERAL DE BECAS**

La FIE administra los recursos y esfuerzos a otorgar y financiar becas de excelencia para los colectivos menos favorecidos y/o que presenten un expediente académico sobresaliente y/o una trayectoria personal y profesional relevante así como características de liderazgo y potencial para impactar en la sociedad. De esta manera se facilita que algunos alumnos puedan acceder a la formación de primer nivel e internacional que ofrece el IE, ya sea a nivel de Grado, de Posgrado o de Doctorado.

Para esta labor la FIE cuenta con el apoyo de los alumnos, antiguos alumnos y demás miembros pertenecientes o cercanos a la comunidad del IE, así como con el apoyo de otras fundaciones, empresas, instituciones públicas o privadas, nacionales o extranjeras, quienes, a través de sus aportaciones contribuyen de manera significativa a la consecución de dicho fin.

La Fundación IE propone en la actualidad dos formas de prestar apoyo a dicho programa:

1. Aportación al Fondo Corporativo de Becas a la Excelencia, fondo gestionado y administrado por la Fundación IE en el que se integran recursos provenientes de distintas fuentes.
2. Dotación y otorgamiento de una beca diseñada de común acuerdo entre la Fundación IE y el donante o, en su caso, colectivo de donantes que quisieran apoyar un colectivo específico.



Pullmantur compañía líder de cruceros en España, continuó con el acuerdo con la Fundación IE por el que se convirtió en donante del Fondo Corporativo de Becas a la Excelencia que impulsa y promueve la Fundación. Este programa apoya a jóvenes profesionales con talento, para que puedan acceder a una formación de primer nivel en una institución posicionada en el más alto nivel académico, con el apoyo de una de las empresas turísticas de referencia en España.

La Fundación Instituto de Empresa gestiona el fondo de Becas de la IE Higher Education Institution. Para ello tiene nuevos acuerdos firmados con Instituciones y Universidades de todo el Mundo. Entre ellas destacan:

AIESEC Austria	Fundación Carolina
European Association of Communication Directors	Banco Crédito del Perú
McKinsey Germany	Clifford Chance
Tasmena	Corporación Unidad de Conocimiento Empresarial
McKinsey Italy, Greece, Turkey	Corporate España
Scuola Superiore d'Avvocatura	e-fellows.net
ELSA	CPIICM
Esomar	AIESEC Canada
Stichting AIESEC International	85 Broads
Bahçesehir University	Universidad Privada Boliviana
Özyegin University	FIDERH - Banco de México
Turkish Education	Forté
UKTI	Funed
CICCP	IB Scholarship
Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra	Universidad del Pacífico
Corporación Unidad de Conocimiento Empresarial	QS para mujeres
ICETEX	Universidad Interamericana de Puerto Rico
PUCMM	UniMet
Universidad Francisco Marroquín	Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas
Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción	Architect of the Year Award
UNIMET	IEEE Women in engineering (WIE)
UCAB	Innovative Lawyers Cuatrecasas, Gonçalves Pereira
Universidad Monteávila	Instituto Ling
Universidad Simón Bolívar	Instituto Peruano de Fomento Educativo (IPFE)
Banco Interamericano de Desarrollo	Latham & Watkins
The International Honour Society Beta Gama Sigma	McKinsey Consultants
CAIA	Organización de Estados Americanos (OEA)
Region 8: The Institute of Electrical and Electronic Engineers- IEEE	Pérez Llorca
McKinsey Egypt	PWC Scholarship for Global Lawyering
Egyptian Furniture Export Council	TEV
AIESEC Taiwan	Uría y Menéndez
	UWC Scholarship

## 3.2. APOYO A LA FORMACIÓN

### Programa de Doctorado

Se otorgaron un total de 945 becas en el año 2013 de las cuales, 742 se destinaron para alumnos de nuevo ingreso en programas máster y 203 becas para programas de grado (29,42% para españoles y el 70,58% para extranjeros).

La FIE tiene firmado con la Comisión Fulbright un convenio por el cual se conceden becas a estudiantes estadounidenses que acuden a nuestra escuela a estudiar programas de postgrado.

La FIE también tiene un acuerdo firmado con BMW Group Munich - Alemania para un becario de doctorado y su tutor durante tres años y ayuda en el trabajo de la disertación, además de facilitar que esté temporalmente investigando en sus instalaciones. El proyecto está dirigido por el profesor Daniel Corsten.

La Fundación colabora igualmente con la European Professional Women's Network para facilitar la presencia de mujeres en diferentes programas impartidos en el IE.

IE Business School cuenta con dos programas de doctorado: PhD y DBA. El Programa PhD es un programa a tiempo completo diseñado para estudiantes que quieren desarrollar su carrera en el mundo académico. El Programa DBA (Doctor en Administración de Empresas) es a tiempo parcial, es un programa mixto para altos ejecutivos que quieren combinar su carrera profesional con la docencia a tiempo parcial y la investigación.

IE Business School desarrolla un "PhD Programme in Management" con una duración de 4 años y un máximo de 10 alumnos por año. Los dos primeros años están orientados a la formación y los dos últimos a la investigación supervisada y a la preparación de la tesis doctoral. Se trata de un programa de alta calidad que está adquiriendo una sólida reputación en materia de investigación.



## 3.3. EXTENSIÓN CULTURAL

### Biblioteca

#### **BIBLIOTECA FUNDACIÓN INSTITUTO DE EMPRESA**

La misión de la Biblioteca IE es la de ofrecer la mejor compilación posible de fondos físicos y online que permitan la difusión y el desarrollo del conocimiento y las mejores prácticas a toda la comunidad académica y profesional.

A través de sus acuerdos de préstamo inter-bibliotecario y su participación en varios catálogos colectivos sus fondos son globales y accesibles en 174 países. Asimismo, sus bases de datos son consultadas por una vasta y acreditada comunidad académica de todo el mundo.

Durante este ejercicio la Biblioteca IE ha implantado un sistema de gestión de última generación y en nube (WorldShare Management Services) de cara a mejorar los servicios que ofrece a sus usuarios haciendo un mayor hincapié en la adaptación de los mismos a las nuevas tecnologías, el desarrollo de sus colecciones en las distintas áreas de conocimiento, la creación de redes y la cooperación y alianzas con las instituciones más relevantes a nivel mundial en el campo de conocimiento de las bibliotecas.

En cuanto a su planificación estratégica, destaca el objetivo global de asentarse sobre la ampliación de los centros de la Biblioteca IE. La expansión ha supuesto la integración de la Biblioteca IE Business School y la Biblioteca IE Universidad en la denominación Biblioteca IE. La realización y puesta en marcha del quinto plan operativo 2013/2014, también la evaluación y el control de los planes operativos. Y por último la evaluación y control del cuarto plan operativo desarrollado durante la temporada 2012/2013.



## **TECNOLOGÍAS DE ÚLTIMA GENERACIÓN EN LA BIBLIOTECA IE**

Inicio del proyecto para la implementación del sistema de gestión de vanguardia, que nos permite el resultado continuo de innovación colectiva y de última generación. Proporciona un entorno unificado, basado en la Web que simplifica la adquisición, la circulación, la gestión de licencias y los flujos de trabajo de gestión de metadatos y ofrece una potente herramienta de descubrimiento y entrega a los usuarios de la biblioteca.

Se han colocado etiquetas RFID (Radio Frequency Identification), también se han instalado nuevos dispositivos para la lectura de dichas etiquetas, que permiten no sólo la lectura de las mismas que hay en los documentos, sino también la lectura de las tarjetas identificativas de la comunidad académica IE.

Se ha mejorado entre otros el servicio de mensajería instantánea (chat) y el acceso a tutoriales multimedia, desde el sitio web de la biblioteca, sobre alfabetización informacional del sistema de gestión en nube. Se sigue ofreciendo dispositivos móviles: iPads y tablets, disponibles en sala para los usuarios. El servicio de App resources, permite descargar las aplicaciones que aparecen en la página que hay en el sitio web de la Biblioteca IE, para su uso desde distintos dispositivos móviles. Desarrollo continuo del perfil de la biblioteca en las herramientas de web social: Facebook, Twitter, Pinterest. Mediante estos servicios se pretende ofrecer al usuario un acceso más intuitivo a servicios tradicionales, acompañando estos de funcionalidades sociales: compartición, etiquetado, etc. con el objetivo de aumentar la atención personalizada, así como dar mayor visibilidad a la marca de la biblioteca en el entorno web. Actualización permanente de los documentos electrónicos accesibles mediante el directorio Selección de Recursos Online. Mejora del software en el servicio de Difusión Selectiva de Información a través de la plataforma colaborativa de recuperación de la información, Dialnet, mediante un acuerdo de Cooperación con la Universidad de La Rioja, en la que participan 79 instituciones españolas entre universidades, bibliotecas especializadas, y públicas. Acceso a la e-bibliografía, se pone a disposición de los estudiantes y del claustro en el campus online y en Internet, un enlace, a través del cual, se da acceso al texto completo de los documentos indicados por cada profesor en la bibliografía de su syllabus, permitiendo agrupar todos los materiales incluidos en la bibliografía de los syllabus, así como otros documentos que sean considerados de interés para el desarrollo de las distintas asignaturas que se imparten en el IE.

## LA BIBLIOTECA IE COOPERA

Biblioteca IE ha participado en el encuentro Continental de la EBSLG (European Business School Librarian's Group) en la escuela de Negocios INSEAD en Fontainebleau (Francia). En LIBER (Ligue des Bibliothèques Européennes de Recherche-Association of European Research Libraries) 42nd Annual Conference "Research Information Infrastructures and the Future Role of Libraries" en Múnich, Alemania con la ponencia "Libraries and the University's Social Responsibility. REBIUN Report". Ha sido seleccionada para participar activamente en el nuevo proyecto piloto para encontrar soluciones Webscale con la cooperativa de bibliotecas más grande del mundo, formada por aproximadamente 74.000 bibliotecas, en 174 países alrededor del mundo, mediante soluciones completas de gestión de metadatos para recursos físicos, licenciados y digitales a través de múltiples formatos. Tomó parte en la Conferencia OCLCEMARC (Online Computer Library Center) en Estrasburgo en el mes de Marzo de este año. Ha colaborado en la 6ª Conferencia de Centros Españoles de REDIAL (Red Europea de Información y Documentación sobre América Latina). Ha participado en el 20 Congreso Anual de REBIUN (Red de Bibliotecas Universitarias) en el grupo de trabajo perteneciente a la Línea 1 sobre "Mejorar la organización, comunicación y liderazgo de REBIUN". Visitaron la Biblioteca IE entre otros estudiantes y claustro de la Universidad Autónoma de Guadalajara (México).

Cabe mencionar también su continuidad como miembros y colaboradores de: Miembro de la IFLA (International Federation of Library Association), miembro organizativo de ALA (American Library Association), así como de las subdivisiones siguientes: Association of College and Research Libraries, Library Leadership and Management Association, Library and Information Technology Association, Library Research. A Special Libraries Association (SLA). Miembro de pleno derecho de EBSLG (European Business School Librarian's Group). LIBER (Ligue des Bibliothèques Européennes de Recherche-Association of European Research Libraries). Pertenencia al Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (CLADEA). A la Red Europea de Información y Documentación sobre América Latina (REDIAL). A European Bureau of Library, Information and Documentation Associations (EBLIDA). A FESABID (Federación Española de Sociedades de Archivística, Biblioteconomía, Documentación y Museística). Adscritos a SEDIC (Asociación Española de Documentación e Información). A Consorcio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria (Madroño). A FECYT (Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología).





Online Press <sup>24/7</sup>  
library.ie.edu

IE LIBRARY

VIRTUAL LIBRARY 24  
<http://library.ie>

## 3.3. EXTENSIÓN CULTURAL

### Publicaciones

Como una de las líneas estratégicas y de carácter prioritario que se ha marcado nuestra Fundación es la apuesta firme por la creación de nuevo conocimiento y el apoyo al cuerpo docente e investigador del IE. Por este motivo se diseñó un nuevo Programa de Publicaciones centradas en Investigación Aplicada, para la traslación de conocimiento al sector productivo y a la sociedad en general, denominado **“IE Foundation Advanced Series on Problem-Driven Research”**.

#### **IE FOUNDATION ADVANCED SERIES ON PROBLEM-DRIVEN RESEARCH**

En 2013 se mantuvo una de las líneas estratégicas y de carácter prioritario que se marcó la Fundación -en concreto, la apuesta firme por la creación de nuevo conocimiento y el apoyo al cuerpo docente e investigador del Instituto de Empresa. Esta actividad mantuvo el Programa de Publicaciones centradas en Investigación Aplicada, para la traslación de conocimiento al sector productivo y a la sociedad en general, denominado **“IE Foundation Advanced Series on Problem-Driven Research”**.

Los contenidos de estas Publicaciones, organizadas en colecciones por campos de investigación y en formato digital -para favorecer una mayor difusión- se distribuyeron en el ámbito académico, empresarial e institucional, tanto público como privado.

Para su difusión y el fomento de los cauces de intercambio de conocimiento que estas Publicaciones persiguen, la FIE llevó a cabo dos tipos de acciones:

1. La organización de jornadas de reflexión para la presentación de cada una de las Publicaciones.
2. La accesibilidad a las Publicaciones a través de la página web de la Fundación.

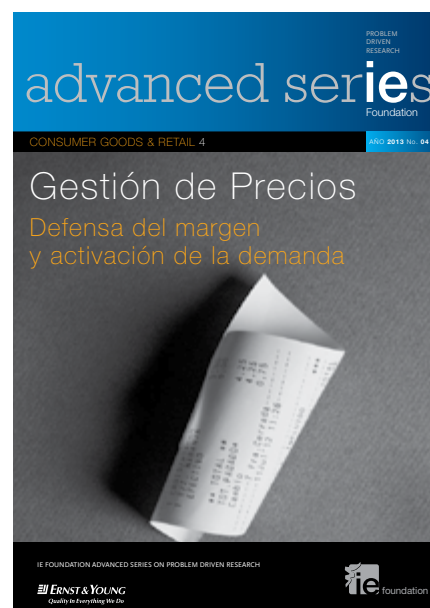


En 2013 la FIE y EY continuaron con la serie “Consumer Goods & Retail” dentro del programa Advance Series On Problem-Driven Research que contaba con cuatro publicaciones de las cuales las dos últimas se cerraron en este pasado año 2013:

### 1. GESTIÓN DE PRECIOS: DEFENSA DEL MARGEN Y ACTIVACIÓN DE LA DEMANDA.

Los márgenes empresariales han sido erosionados por una presión a la baja sobre los precios debido a una amplia gama de factores que incluyen la disminución de gasto de los consumidores, la transparencia del mercado aumentada por Internet y la competencia de bajo coste proveniente de florecientes potencias industriales como China. Centrarse en los precios es fundamental para los directivos, que ya no pueden confiar en el crecimiento de las ventas y en unos márgenes inflados. Los precios se han convertido en la forma más efectiva para aumentar los beneficios, teniendo en cuenta que el precio es la palanca más importante de la rentabilidad de una empresa.

Investigador: Prof. Martin Boehm. *Decano de Programas y Profesor de Marketing de IE Business School.*



### 2. PROFIT PROTECTION: NUEVAS FORMAS PARA COMBATIR LA MERMA.

El Retail es una parte importante de la economía española. Sin embargo, la actual crisis económica continúa reduciendo las expectativas sobre el crecimiento y el beneficio de los retailers españoles y de sus proveedores. Muchas compañías están explorando nuevas formas de incrementar su rentabilidad y crecimiento. La merma contribuye sustancialmente a las pérdidas en Retail. La reducción de la merma es, por tanto, una oportunidad importante y al alcance de retailers para aumentar sus beneficios.

Investigador: Daniel Corsten es actualmente *profesor titular de Operaciones en Retail y Gestión de la Tecnología de IE Business School.*



Por otra parte, en el marco del programa Advance Series On Problem-Driven Research se logró un acuerdo con **Oracle** para las siguientes publicaciones:

## 1. CUSTOMER EXPERIENCE.

El escenario ha cambiado. Y con él, la forma de relacionarse con los clientes. La empresa sólo puede permanecer en el mercado si se adapta escuchando, conociendo y comunicando. Escuchando de forma inteligente a través de todos los medios por los que el cliente decide hablar de o con ella. Conociendo, más allá de la información transaccional, la información social. Comunicando sin notas de prensa, hablando con personas y como personas, y generando contenido que aporte valor y al que el cliente quiera suscribirse. Nuevos tiempos, nuevas herramientas, nuevas habilidades.

**Investigador:** Enrique Dans. Profesor de Sistemas y Tecnologías de la Información en IE Business School.



## 2. CRECIENDO CON LA NUBE.

La Computación en la Nube representa una convergencia de dos grandes tendencias en TI: la eficiencia de TI, a través de un uso más eficiente de recursos de hardware y software altamente escalable; y la agilidad del negocio, mediante la utilización de las TI como una herramienta competitiva que permite un despliegue rápido, potencia el análisis de grandes volúmenes de información, y posibilita responder en tiempo real a las necesidades de los clientes. Este documento introduce la Computación en la Nube, describe su potencialidad para fomentar la innovación en las empresas, y analiza la situación actual en España.

**Investigador:** Álvaro Arenas Sarmiento, Profesor de Sistemas de Información y Director del Departamento de Sistemas de Información y Tecnologías del IE Business School.



De la misma forma, se logró un nuevo acuerdo con **Astrazéneca** para la publicación de nuevo informe especializado.

## 1. MÁS RÁPIDO, MÁS EFICIENTE, MEJOR.

AstraZeneca, como compañía innovadora en la investigación, desarrollo y producción de medicamentos, ha querido ir más allá de la búsqueda de soluciones para un determinado problema de salud e innovar también en la gestión sanitaria. Para ello, se ha centrado en la gestión de una patología concreta por su relevancia e impacto en la atención especializada, como es la patología del Síndrome Coronario Agudo. El crecimiento del gasto sanitario constituye una gran carga para las finanzas públicas de los países de la Unión Europea, y amenaza con convertirse en insostenible en un futuro cercano. En España, la atención sanitaria representa el 32% del presupuesto de las comunidades autónomas, las cuales acumulaban ya en 2010 una deuda de 15.000 millones de euros. Las proyecciones indican que de no corregir tal tendencia, en 2050 más del 50% del presupuesto de las comunidades autónomas tendría que dedicarse a la asistencia sanitaria y la deuda global del sistema podría alcanzar los 50.000 millones de euros.



**Investigadores:** Fabrício Salador, Profesor del Área de Operaciones en el IE Business School. Investigadora adjunta: Prof. Daisy Escobar, Directora del Área de Dirección de Operaciones y Tecnología y Métodos Cuantitativos y Profesora de Operaciones en IE Business School. Asistentes de investigación: Juan Pablo Madiedo M., Candidato Programa Ph.D. en Gestión de Operaciones de IE Business School.



## 3.3. EXTENSIÓN CULTURAL

### Publicaciones

#### COEDICIÓN DE LA REVISTA IDEAS

La Fundación IE coedita, junto a la Asociación de Antiguos Alumnos del IE, la revista IDEAS.

La revista IDEAS, de distribución gratuita y periodicidad trimestral, es una publicación de divulgación jurídica, económica y empresarial, y por ello una plataforma para difundir, entre otras, prácticas de excelencia empresarial y de creación de empresas, así como artículos de prestigiosos expertos en dichas materias. La publicación se distribuye a nivel nacional e internacional. IDEAS dispone de una versión digital abierta y gratuita.

<http://www.ideas-empresariales.com>



2

2



## 3.3. EXTENSIÓN CULTURAL

### Patrocinios

La Fundación IE viene desarrollando diferentes acciones de apoyo a instituciones, tanto externas como del propio IE (aportación a la Asociación AAA para realización de diversas actividades). En este apartado de colaboraciones cabe nombrar la Fundación Amigos del Museo del Prado, la Edición del Libro El Capitán General Marqués de la Romana, los Jueves Jurídicos del Colegio de Dirección, la Asociación Española de Fundaciones, European Foundation Center, Club de la Haya, CASE, Real Colegio Complutense y Financieros Sin Fronteras, Fundación Puentes Global, Academia Europea de Ciencias y Artes y Foundation Center.

En esta Memoria se destacan:

#### **FINANCIEROS SIN FRONTERAS:**

Financieros sin Fronteras (FsF) es una asociación sin ánimo de lucro nacida en el seno del IE Business School merced a la colaboración entre profesores y alumnos y cuya misión principal es fomentar la inclusión financiera y apoyar a aquellas personas con el potencial de generar actividades microproductivas, especialmente en África, región donde el sector

- Contribuir al fortalecimiento del sector microfinanciero como herramienta de desarrollo económico y social en los países más desfavorecidos: Analiza y selecciona Instituciones Microfinancieras viables y necesitadas a través de los alumnos del IE Business School para asesorarlas y facilitarles el acceso a nuevas fuentes de financiación.
- Impulsar aquellas líneas de desarrollo que promuevan la erradicación de la pobreza fomentando la iniciativa empresarial: Trabaja como centro de nuevas ideas que ayuden a identificar, desarrollar y expandir proyectos relacionados con actividades microproductivas.
- Fomentar el compromiso ético y social, dentro de la actividad empresarial como la mejor forma de contribuir a la creación de riqueza en la sociedad.





## ACTIVIDADES:

### • ASISTENCIA TÉCNICA:

Se proporcionó asistencia técnica a 4 Instituciones Microfinancieras en Ghana: Youth and Social Enterprise Fund, Alternative Sets of Assistance Initiative, Lilly of the Valley Foundation y Christian Rural Agriculture Network.

Se trabajó con 3 programas Máster: Máster in Finance, Global Máster in Finance y Executive Máster en Dirección Financiera.

Participaron 19 estudiantes.

### • CAPACITACIÓN:

Se impartieron varios cursos en Ghana a través de profesores de IE, con el objetivo de mejorar las capacidades del personal de las IMFs y de las organizaciones sectoriales del país. Algunos de los cursos fueron la continuación de los cursos empezados en 2012 y otros fueron nuevos:

- Financial Management II: Marco Trombetta
- Governance II: María López
- Introduction to Excel, Financial Modelling II, e Introduction To Asset-Liability Management: Carlos Tapia
- Client Assessment & Protection: María López e Isabel Sánchez

### • MICROFINANCE DAY: INVERSIONES EN IMFS :

Se materializaron 2 inversiones en IMFs. La primera por un inversor español y la Segunda por un fondo de inversión asiático.

Además del trabajo pro bono de Clifford Chance, que se encargó de la elaboración final de los contratos, una de las firmas de abogados ghanesas más reconocidas “Fugar & Company” colaboró con FsF, de manera pro bono, trabajando conjuntamente con Clifford Chance en todo lo relativo a temas regulatorios, impuestos, requerimientos y formalización de las documentos de los garantes...

### • INVESTIGACIÓN:

Se aprobó la propuesta de investigación presentada al **International Growth Center y el London School of Economics** que versa sobre **“Microfinance and Micro and Small Enterprises in Ghana: the potential of the Missing Middle”**. El trabajo de investigación, que durará un año y medio será para el Ministerio de Finanzas y para el Banco Central de Ghana.

Se supervisaron 2 proyectos de investigación a 2 estudiantes del Máster de Relaciones internacionales, “Financial Inclusion in Ghana, a pre-diagnosis study” y “Gender Equality in Ghana”. El primero se presentó al concurso internacional “The university meets microfinance” y quedó entre los finalistas.

### • SOCIAL IMPACT PROJECT:

Se diseñó completamente el proyecto, tanto la parte académica como la parte sobre el terreno, en Ghana. Se presentó a los estudiantes de IE University y se inscribieron 23 estudiantes.



## FUNDACIÓN PUENTES GLOBAL

### Proyecto Franquiciando un Futuro Mejor:

El proceso de inmigración, por sus propias dinámicas, exigencias y riesgos, selecciona a los más emprendedores de sus países. Es posible movilizar el potencial de la bolsa de inmigrantes parados en España como motor económico de generación de desarrollo humano y económico de sus países de origen. Frente a enfoques pasados en la elaboración de planes de negocio que pocas veces cuajan en un proyecto empresarial sostenible, Puentes Global planteó el acceso de los inmigrantes a ser representantes franquiciados de empresas españolas en sus países de origen. Además de emprender sobre un modelo de negocio que funciona se beneficiarán del apoyo logístico y en marketing de la empresa franquiciadora.

Mediante la promoción de la movilidad internacional, ayudamos a individuos a acceder a oportunidades de desarrollo socio-económico como emprendedor-franquiciado. Aportamos la selección, formación integral y soporte continuado de emprendedores de bajos recursos procedentes de países en vías de desarrollo con el fin de que puedan establecer en ellos franquicias de grandes empresas.

Los **objetivos** que perseguimos son:

- Desarrollo Económico de los países de Origen de los inmigrantes
- Desarrollo Humano y Profesional de los inmigrantes
- Objetivo General Transversal de Promoción de la mujer emprendedora

#### Acciones completadas:

1. Firma de convenio de colaboración con Mundofranquicias por el cual Mundo Franquicia ha trabajado durante 2013 junto con Puentes Global buscando empresas franquiciadoras interesadas en Franquiciando un Futuro Mejor. Esto ha permitido a Puentes Global centrarse en la búsqueda, asesoría y formación de migrantes.
2. Sesiones formativas e informativas sobre retorno y retorno con franquicias en los Centros de Participación e Integración de la Comunidad de Madrid así como en el consulado de Perú. Más de 100 migrantes han recibido formación básica sobre emprendimiento en franquicia y opciones de retorno.
3. Talleres específicos intensivos sobre franquicias con migrantes. Más de 40 migrantes han recibido esta formación intensiva.
4. Mediación entre migrantes y franquiciadores (organización de encuentros y visitas a las empresas) y asesoría sobre el *due dilligence* necesario antes de la compra de una franquicia. 8 migrantes recibieron asesoría personalizada y acompañamiento por parte de Fundación Puentes Global. No obstante, ninguno de ellos decidió finalmente comprar la franquicia y retornar a su país de origen.
5. Durante la ejecución de este proyecto resultó evidente que 1. Franquiciando un Futuro Mejor es un proyecto de nicho no accesible a una parte importante de la comunidad a la que queremos apoyar y 2. Es un proyecto que no es económicamente sostenible en la escala a la que Fundación Puentes Global tiene capacidad operativa para ejecutarlo. A consecuencia de estos hechos se decidió reducir el peso que Franquiciando un Futuro Mejor tiene sobre las actividades de Puentes Global y lanzar un nuevo proyecto, el proyecto AVANZA, explicado más adelante.

### Proyecto promoción de la innovación social:

Los últimos acontecimientos socioeconómicos han puesto de manifiesto que una de las áreas fundamentales en la que es necesario promover la innovación es la transformación de nuestro tejido productivo en un tejido más responsable social y medioambientalmente, así como sostenible y menos dependiente de la financiación pública. En línea con nuestros fin fundacional de “Canalizar, [...] la cooperación entre el sector empresarial y entidades o instituciones de la más variada naturaleza (Gobierno, Sociedad Civil, Universidades, etc)” recogido en nuestro estatutos (Estatutos de Fundación Puentes Global título II, Artículo 6) hemos diseñado esta línea de acción que refuerza y aumenta el impacto social de empresas y organizaciones y promueve la colaboración de empresas con el tercer sector.

En Puentes Global queremos ayudar a las organizaciones a diseñar y poner en marcha los programas y sistemas que harán que se aprovechen al máximo las oportunidades de tener impacto social positivo y se superen los retos que esta nueva realidad plantea.

Los **objetivos** que perseguimos con este proyecto son:

- Las empresas que trabajan con Puentes Global en esta línea de acción avanzan hacia ser empresas más responsables (RSC).
- Entidades (públicas como la AECID, y/ o privadas) relacionadas con la Cooperación Internacional, avanzan en la integración del sector empresarial como actor de desarrollo con un enfoque de innovación social.
- Los alumnos de entidades educativas reciben formación sobre innovación e impacto social.

#### Acciones completadas en este año 2013:

- Colaboración con la Universidad Carlos III para impartir formación en RSC.
- Impartición de tres talleres de innovación social para la ONG Ayuda en Acción. El objetivo de estos talleres fue formar al equipo de Ayuda en Acción en Design Thinking y Lean Startup y acompañarles en la aplicación de dichas metodologías de diseño innovador y lanzamiento ágil de proyectos a sus proyectos.
- Desarrollo de convenios con empresas, universidades y organizaciones de servicio público (ONGs y AAPP).



## Proyecto AVANZA

En Fundación Puentes Global consideramos que es posible movilizar el potencial de la bolsa de inmigrantes parados o subempleados en España como motor económico de generación de desarrollo humano y económico tanto en España como en sus países de origen. Con este fin, Puentes Global lanza un proyecto para que nuestros usuarios avancen en su desarrollo profesional y en el éxito de sus iniciativas empresariales: El proyecto AVANZA. Este proyecto está especialmente diseñado para el colectivo inmigrante, aunque el acceso es abierto a todos.

El Proyecto Avanza es un proceso de consultoría semiprivada, en grupos reducidos, y con contenido formativo. Persigue dos resultados tangibles:

- Que los usuarios definan su negocio: producto o servicio; clientes y proveedores; recursos necesarios, costes y vías de ingreso; canales de comunicación y venta.
- Que los usuarios asimilen un método que les puede valer tanto para la idea que tengan ahora como para otras que les surjan en el futuro.

La metodología de trabajo se centra en desarrollar una visión holística de la estrategia de ejecución de la idea de negocio a través de una herramienta usada en escuelas de negocio líderes en el mundo: El Business Model Canvas. Los usuarios conseguirán resultados tangibles en dos sesiones de trabajo que pueden aplicarse gracias al acompañamiento de un asesor entre una sesión de trabajo y otra.

### Acciones completadas en 2013:

- Diseño del proyecto
- Conformación del equipo
- Adaptación de la página web y materiales de comunicación
- Comunicación del proyecto a usuarios
- Conformación del primer grupo de usuarios participantes en el piloto del proyecto Avanza. 5 personas están participando en el piloto. De ellas, 4 ya han tenido la reunión inicial con un asesor de Fundación Puentes Global





## **RECONOCIMIENTOS Y VISIBILIDAD EN PRENSA**

Conchita Galdón, CEO de Puentes Global, fue invitada a presentar Puentes Global en RTVE. También participó en TEDxIEUniversity hablando sobre su experiencia en Puentes Global.

Además, a nivel de comunicación, Puentes Global ha lanzado un boletín informativo y un blog. El objetivo de ambos es promover la inclusión de los migrantes en España ofreciendo una visión positiva de su aportación al país que les recibe así como dar a conocer Puentes Global y sus actividades.

# 4. CUENTAS ANUALES





## INGRESOS

	<b>REALES 2013 (€)</b>
Aportaciones como fines	2.685.971
Centros	363.259
Ingresos financieros	330.267
Cátedras	293.000
Proyectos	128.300
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>3.800.798</b>

## GASTOS

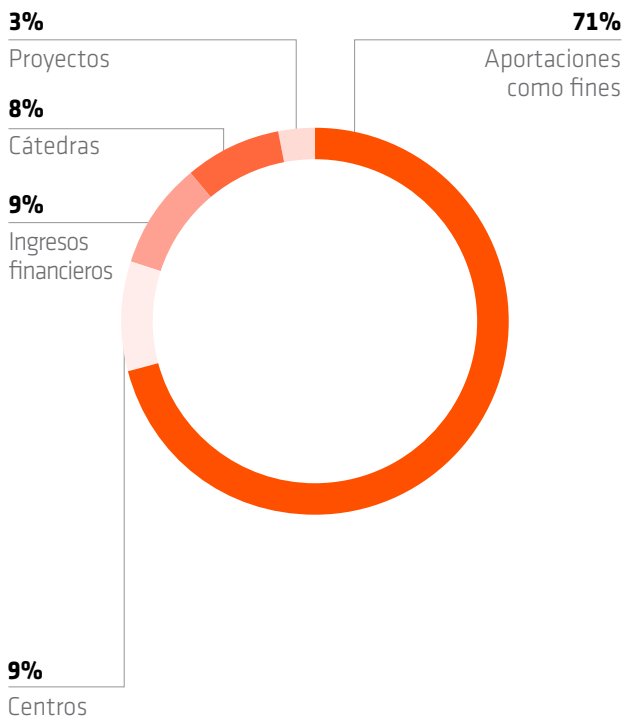
	<b>REALES 2013 (€)</b>
Salarios	779.237
Investigación y Becas	290.173
Biblioteca	296.257
Centros y Cátedras	356.325
Patrocinios, Publicaciones, Promoción y marketing	418.173
Gastos Generales, Rep Inst, Otros	106.297
Programa de Doctorado	403.866
Amortización y Gastos Financieros	94.974
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>2.745.302</b>

Margen entre ingresos y gastos: **1.055.496**

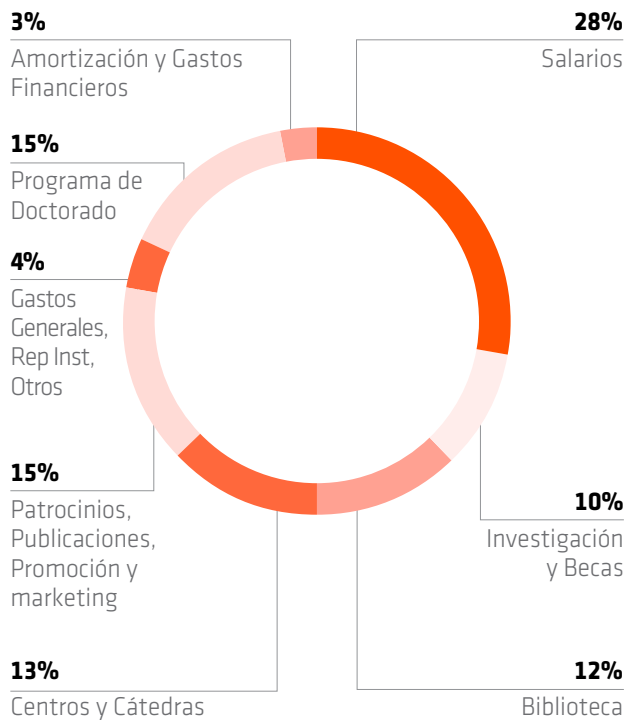




## INGRESOS REALES 2013



## GASTOS REALES 2013



# 5. COLABORADORES Y DONANTES

La Fundación IE quiere hacer llegar su más profundo agradecimiento a todos aquellos alumnos, antiguos alumnos, profesores y colaboradores del IE, así como a todas las empresas e instituciones que, a través de su constante apoyo, han hecho posible las actividades realizadas en 2013. Entre ellos, expresamos una especial gratitud a los donantes.

*¡Gracias!*



---

Donación de los profesores: **Pascual Montañés** y **Benoit Mahé (CapKelenn)**

---

Aaron Hawkins Ali	Alberto Cruz Alonso	Alfonso Luna Bellido
Aaron Martinez Castillo	Alberto Eugenio Garza Hauser	Alfonso Malpica Olvera
Abdalla Ahmad Basel Al Zaim	Alberto Fernandez	Alfonso Mayo Arias
Abdul Rahman Sibahi	Alberto Fernandez Lopez	Alfredo Antonio Acero Pella
Abdulaziz Mohammad Alsaffar	Alberto Garcia Corchero	Alfredo Baño Leal
Abdullah Kamal	Alberto Garulo Rodríguez	Alfredo Eugenio Muchacho Montiel
Abel Aquino Martinez	Alberto Gil Gonzalez	Alfredo Garcia Fernandez
Abel Villalobos	Alberto González Cruz	Alfredo Nicolas Dionizis Brancoli
Abhineet Asthana	Alberto Jalón González	Alfredo Salinas Morales
Abhishek Bhattacharya	Alberto Menacho	Alfredo Santiago Concha Larrain
Abhishek Malik	Alberto Robledo González	Alison Macneill
Adam Amin Trigui	Alberto Tioli	Alla Kolpinskaia
Adam Bzdel	Albrecht Von Krockow	Alma Martín Amigo
Addy Schifter Kleiman	Alejandra Hoffmann Marquez	Almudena Díaz Vidal
Adel Haddadin	Alejandra Mansanet Tomás	Álvaro Benjumea Flores
Adhi Wongkhieo	Alejandra Marco Villegas	Álvaro Casqueiro Del Pozo
Aditya Tripuraneni	Alejandra Rojas Bandini	Alvaro Martinez Gomez
Adolfo Luis Navarrete Rodríguez	Alejandro Abreu Lachner	Alvaro Palomo Collazo
Adolfo Quesada Viciano	Alejandro Castex	Álvaro Pérez Marroquín
Adrian Chua Chin Wee	Alejandro Fernández Ramírez Buendía	Álvaro Rabanal Fernández
Adriana Karina Rodriguez Santana	Alejandro García-Huidobro Jigins	Alvaro Rodriguez Fernandez-Manchon
Adriana Nicole Joseph	Alejandro Joaquín De Anchorena	Alvaro Troyano De Loma-Ossorio
Adriana Rivero Cisneros	Alejandro Lausín González	Álvaro Valverde Vila
Adrien Tamagno	Alejandro Lozano Sánchez	Alvaro Vigil Icochea
Agathe Madeleine J Turpin .	Alejandro Manuel Villar García	Amalia Carvajal Sardi
Agustín Garzón De La Fuente	Alejandro Ochoa Cardoso	Aman Poddar
Agustin Gaxiola Coppel	Aleksandr Budilkin	Amanda Gett
Ahmad Abdulmalek Marwan Al Zaim	Aleksandre Utmelidze	Amanda Larson
Ahmad Fariz	Alena Mikhailovna Shurtakova	Amelia Wix
Ahmad Magdí Coucha	Alessandro Aita	Amer Mansour
Ahmad Shaalan	Alessandro Alfredo Renucci	Amir Talal Sultan
Ainhoa Eceolaza Santiago	Alessandro Soncin	Amit Anand Keshri
Aishwarya Tiwari	Alex Soon Yian Ng	Amr Mohamed Al Qamary
Aitor Elfau Gonzalez	Alexander Lichtmann	Ana Carolina Delgado Molina
Aitor Veiga Rotundo	Alexander Möbius	Ana Casal Ayuso
Akash Sharma	Alexandra Handrich	Ana Garcia Poyo
Akshay Dalmia	Alexandra Nikipelova	Ana Isabel Pérez García
Alain Barquero	Alexandra Oborina	Ana Mafalda Cabral Ferreira Lourenço
Alanoud Babgi	Alexandre Reidar Stibolt Duffy	Ana Maria Navarro Vallarino
Alba Iris Briones Martín	Alexis Martín De La Peña	Ana Maria Vasquez Pesantes
Alberto Campos Donderis	Alfonso De Oleza Llompert	Ana Marina Silverio Almonte

Ana Martínez Carbajal  
 Ana Montes Torres  
 Ana Moreno Fernández  
 Ana Moreno Pérez  
 Ana Paula Borbolla Ganem  
 Ana Ramos Domínguez  
 Ana Zabala Arto  
 Anand Madhan  
 Anandeshwar Singh  
 Anar Babazade  
 Anas Al Masri  
 Anderson Everton De Almeida Barros  
 Andre Wehrhahn  
 Andrea Carolina Obediente Arias  
 Andrea Coppola  
 Andrea Del Pilar Franco  
 Andrea Pasqua Di Bisceglie  
 Andrea Paula Chaman Caballero  
 Andrea Tafelmaier  
 Andrea Tedeschi  
 Andreína Ávila Boffil  
 Andres Caballero Prado  
 Andrés Calvo Quevedo  
 Andrés Cejas Delgado  
 Andres De Benito Orbañanos  
 Andrés Felipe López Valbuena  
 Andres Lakatos  
 Andrés Máiz Fernández-Albalat  
 Andrés María Aranzadi Alonso  
 Andrés Sanz Mollejo  
 Andrew Smith  
 Andrey Akvilev  
 Andrey Bakhturin  
 Andrey Siderov  
 Andrey Sizov  
 Andrii Solop  
 Andy Puguh Nugroho  
 Angel Acebes Pérez  
 Angel Bonet Loscertales  
 Angel Caño Pozo  
 Angel García Valdes  
 Ángel José Lorente Páramo  
 Ángel Ojeda Romero  
 Ángel Ricardo Martín Relaño  
 Ángela Díez Ruiz  
 Angelica Bella Barroga Misa  
 Angelica Maria Nossa Angel  
 Angelo Dorian Basurto  
 Ani Hoxha  
 Anja Harmeier Ulrike  
 Anna Agustina Marie Frachou  
 Anna De  
 Anna Frederike Rohr  
 Anna Hawter  
 Anna Jaeger  
 Anna-Sieglinde Moser  
 Anne Laure Tremblay  
 Anthony Nelson Hood  
 Antoine Joseph Abi Kanaan  
 Antón Leirado Silva  
 Anton Nosarev  
 Anton Olkhovikov  
 Antonia Giovanna Reenpää  
 Antonia Rutt  
 Antonio Ángel Murciano Casas  
 Antonio Gimena Romero-Girón  
 Antonio Gioia  
 António Gonçalo Carrilho Antunes Pião  
 António José Santos Cabeças  
 Antonio Manuel Carmona Sampedro  
 Antonio Martínez Hoces  
 António Pedro Calheiros Sampaio Sá  
 Lima  
 Antonio Pose Noya  
 Antonio Sánchez-Lancha López  
 Antonio Semeraro  
 Arabdha Sudhir  
 Arian Alizadeh Sawehi  
 Arian Ravi Rajh  
 Arianna Carrizo Ruiz  
 Arianna Marin Margiotta  
 Arinade Faloye  
 Arman Kazanjian Fraile  
 Armando José Barreira Belchior Nunes  
 Armando José Cuello Navarro  
 Armelle Everingham  
 Arnaud Houplain  
 Arnaud René William Coulon  
 Arnaud Zemmour  
 Arsalaan Siddiqi Ahmad  
 Artem Kuchaiev  
 Artem Zyryanov  
 Arturo Alberto Gómez Munévar  
 Arturo Hombrados Ibáñez  
 Arturo Loza Roca  
 Arun Chinnadurai  
 Arun Kumar  
 Asaf Lorand Bargill  
 Ashley Michelle King-Bischof  
 Ashraf El Khatib  
 Augusto Gerbaud  
 Axel Sebastian Holzhaider  
 Ayush Vardhan Singhania  
 Bárbara Catherine Castejón Mireles  
 Barnaby Ferrero  
 Basil Alrayes  
 Beatriz León Martínez  
 Beatriz Lopez-Ocon Burgos  
 Beatriz Prioste Rocha  
 Ben Lammers  
 Benedikt Berthold Benno Lindheim  
 Benedikt Lieven Frederik Bernhard Marie  
 Verreet  
 Benjamin Brenner Ferrer  
 Benjamin James Litjen  
 Bernard Van Den Wouwer  
 Bernardo García Soto  
 Bernardo José Rescalvo Ojosnegros  
 Bianca Obert Sauvagnac  
 Blanca Alonso Pérez  
 Blanca Garduño Fernández De Ana  
 Blanca Muiños Tabares De Nava  
 Blanca Rodríguez Balaguer  
 Bongani Duke Khulu  
 Boon Seng Tan  
 Borja Arino Bruna  
 Borja Bageneta Sustacha  
 Branimir Djurovic  
 Brenda Andrea Mora Rodríguez  
 Brenda Terzis  
 Brendan Lawrence Cmolik  
 Brendan Teixeira  
 Brian Sánchez Hernández  
 Bruno Pezzia Proano  
 Bryant Emmanuel Ceballos Mañón  
 Buthayna Alwehaibi  
 Byunghyun Woo  
 Cameron Rout  
 Camila Angel Escallon  
 Camila Arango Mejía

Camila Orjuela Angel	César Alejandro García	Cristian Gabriel Batistella
Camila Restrepo Jaramillo	Cesar Alfonso Llanos Baron	Cristian José Covarrubias Lecaros
Camilla Torjussen	César Felipe Pabón Montenegro	Cristina Cano Asua
Camille Duffy Stibolt	César García Pinadero	Cristina Castellano López
Camille Rieme	Cesar Rafael Ramirez Del Angel	Cristina García Del Cerro Tierno
Camilo Román Valdez Lorenzo	César San Pablo De Diego	Cristina García Prieto
Camilo Soto Trujillo	Chant Khanjian	Cristina Solís Santillán
Carl Graf Von Drechsel	Charito Fariñas Rodriguez	Cristobal Cuenca Almenar
Carla Josefa Lacorte Jiménez	Charles Foya	Cynthia Eugenia Machado
Carlos Andrés Palomino Villacorta	Charles Oben	Daisuke Iijima
Carlos Andrés Vanegas Torres	Cheryl Lee	Daisuke Matsuoka
Carlos Antonio Jimeno Jordán	Chiu Wan Wanda Yuen	Daisuke Watanabe
Carlos Antonio Mateos Santander	Chloe Alexandra Younes	Dalia Akl
Carlos Araujo Lima Morán	Christian Hannover	Damien Guerchois
Carlos Aspe Bernal	Christian Jiménez Furlinger	Dana Rapos
Carlos Eduardo Baron Annibelli	Christian Revilla Passanisi	Dania Carolina Ameneiro Ramírez
Carlos Eduardo Pastrana Revéz	Christian Schuchardt	Daniel Breitbach
Carlos Hugo Blanco Sánchez	Christian Thomas Zeiler	Daniel Bryant Nolan
Carlos Martin Benavides Miró Quesada	Christina Stephanie Lein	Daniel Di Paolo
Carlos Nachón Llanos	Christine Chang	Daniel Ernesto Carbajal Morón
Carlos Ortin Fernandez-Ordas	Christine Gomes Schneider	Daniel Jose Rumie Haddad
Carlos Paúl Sánchez Piedra	Christine Williams	Daniel Kasberg
Carlos Roo De La Campa	Christophe Maroun	Daniel Liebau
Carlos Rudolph	Christopher Aleksander Jereb	Daniel Marote
Carlos Soto Healy	Christopher Holman	Daniel Mirolli
Carlos Valencia Cano	Christopher Shane Calicott	Daniel Pontevedra Gómez
Carmen Barrera Moyano	Christopher Sörgel	Daniel Ramirez
Carmen Mateos Fernández	Christopher Summers	Daniel Santana
Carolin Kullmann	Cian Kennedy	Daniel Sanz Fernández Mellado
Carolina Álvarez Gallo	Clara Rosales Insausti	Daniel Schneider
Carolina Fabrega	Claudia Maria Fadul Gonzalez	Daniel Schwarzfischer
Carolina Guarderas Cobo	Claudia Sieper Ximenez	Daniela Arcuri
Carolina Lalinde Molina	Claudia Ugaz Herrera	Daniela Beatriz González Finol
Carolina Mesias Hoyos	Claudio Monte Alto Lambert	Daniela Fernanda Martínez Ortiz
Carolina Torres Ochoa	Claudio Schlegel García	Daniela Garces Aljure
Cassio Moreno Nunes	Claus Zebe	Daniela Terziotti
Catalina Andrea Ramirez Alzate	Cody Matheson	Daniele Casciaro
Catalina Esparza Vela	Cole Tavener	Daniele Gualdani
Catalina Moreno Suarez	Coline Egloff	Daniella Nolck Pinedo
Catherine De Fazio	Conrad William Raffaele Visconti	Danielle Louise Sweeney
Catherine Sweeting Van Maanen	Constance Marie Alexandra Carakehian	Danilo Seabra Ferreira
Catia Neto De Sousa	Constantin Schünemann	Danny Hyecheon Han
Cécile Desnaud	Constantino Villalobos Pacheco	Daria Skachek
Cecilia Sam	Cornelia Patricia Buechler	Dario Maritano
Celine Salman	Cosme Amor Núñez	Darpan Soneja
Celso Andrés Sotomarino Bravo	Cosmin Manea	Dave Li Jen Cheng

David Alejandro Meneses Mendizabal	Dongyue Liu	Erik Nicholas Thompson
David Ares De Parga Adan	Dora Pastor Reig	Erkan Erman
David Cabello Escofet	Duarte María Do Valle De Castro	Ernesto Angeles Guardamino
David Dimitri Anagnostaras	Dulce Altabella Lazzi	Ernesto De Zárate Domingo
David Falconer Eaton	Eddy Ghanem	Esperanza Ibáñez Lozano
David Herrero Aparicio	Edouard Gouin	Esteban Miguel Guerra
David Juan López Pachón	Eduardo Andrés García Hidalgo	Esther López Fernández
David Kolinski Cohen	Eduardo Botelho Lotti	Esther Núñez Amaral
David Lance	Eduardo José Chueca García Pye	Eugene Harshaw
David Langreo	Eduardo Martín-Prieto Hidalgo	Eugenia Gibanel Sanz
David Perez Rodriguez	Eduardo Pascual Gómez	Eugenio Franco Díaz
David Walker	Eduardo Pérez Zafrilla	Eva Del Amo Ramírez
David Wu	Eduardo Yann Gonzalez De Chaves Assef	Eva Maria Vilela Cabral
David Zeiler	Egor Ovsyankin	Evgeny Tulubensky
David Zinsman	Ehidiamhen Alikah	Fabian Dienemann
Davinia Rodríguez Santos	Eisuke Inaka	Fabiola Isabel Rolando Noria
Davit Yavruyan	Eladio Goizueta Carriles	Fadi Ghanem Shawki
Davythe Dicochea	Elen Irazabal Arana	Fadi Malas
Dechu Muthana	Elena Bachinskaya	Famil Karimov
Delia Carolina Linares Borgo	Elena Cobo Reyes Cano	Fanny Elizabeth Hernández Correa
Delite D Costa	Elena Karnakova	Faride Noemi Rodriguez Mardini
Delphine Stoeckel	Elena Rudneva	Fariz Ismayilzada
Deming Zhou	Elena Sergeeva Ilieva	Favia Szemzo Valdirio
Dena Lee Badawi	Eleonora Christina Hadjigeorgiou	Federica Ilaria Fornaciari
Deniz Atmaca	Eliana Cristina Sánchez Alburquerque	Federico Chiastra
Derek Reiber	Elías Numa De Gregorio García	Federico De Carvajal
Desh Deepak Shahi	Elisa Cabrera González	Federico García Vivancos
Desire Guadalupe Rodriguez Lazarini	Elisa Toccafondi	Federico Verdirrame
Devan Mohan	Elizabeth Anne Kimball	Federico Vila García
Devaraath Nambiar	Ellen Coates	Fehmi Karagulla
Dhiresht Surajpal	Elliot Stone	Fei Duo Chu
Diana Erika Juárez Calderón	Elmer Turcios Reyes	Felipe Alejandro Medina Cuéllar
Diana González Gómez	Emilia Vakhitova	Felipe Kral
Diana Osak	Emiliano Angel De Miguel Fonfria	Felipe Mourão De Souza Verdial
Dick Joe Jenkins Liporacci	Emiliano Luzzi	Felipe Pires Barbosa
Didier Manuel Palacios Bejarano	Enori Rosa Larrabure Gonzales	Felipe Pulecio Restrepo
Diego Bocangel Eguez	Enrico Muti	Felipe Tadashi Arakaki
Diego Roman Gonzalez	Enrique Almanza Hernández	Felipe Vargas Gomez
Diego Seijas Ibarra	Enrique Barrientos Martín	Felix Escoto Eduardo
Diego Vargas Rivero	Enrique Jesús Besada Ferreiro	Felix Hagemeyer
Diogo Monteiro	Enzo Sandro Lago Álvarez	Felix Sahn
Dmitry Golikov	Eric Odhiambo Owino	Felix Siegmund
Dmitry Sigachev	Eric Proulx	Fernando Cueto Ondina
Dominik Speich	Erik Furugen Shinsato	Fernando Diego Pérez De Camino Fernández
Dong Ju Lee	Erik Lilleengen Staxrud	Fernando Gimeno Rico
Donghai Zhou	Erik Lilleengen Staxrud	Fernando M. López Paravicini

Fernando Manuel Del Puerto Pacheco	Gabriela Borges Ferreira	Grema Ogboru
Fernando Martínez Guillén	Gabriela Castillo Fernandez	Guanzong Zhao
Fernando Perez Narbon Ferraz	Gabriela Dopazo Rodriguez	Guillermo Borque Fernández
Fernando Ruiz Peña	Gaël Ruiz	Guillermo Fernandez Gao
Fernando Sierra Lippmann	Galina Protopopova	Guillermo Gutiérrez Martín
Fernando Sierra Sierra	Gamal Kulumbetov	Guillermo Manuel Alonso Cueva
Fernando Toca Tremiño	Gamze Yuksel	Guillermo Ranilla Nicolau
Filip Rojs	Ganesh Ravi Pillai	Guillermo Ruiz Verdasco
Flavien Thierry Baré	Garrett John Hearn	Guillermo Sanabria Antonucci
Florian David Koehn	Gary Yang	Guoxi Zhang
Florin Lanz	Gaurav Doshi	Guruprasad Sudheendra
Florina Gabriela Alexandru	Gaurav Sharma	Gustavo Enrique Troconis Sánchez
Fouzia Zouleikha Boutobza	George Mandarakas	Gustavo José Dulanto Carbajal
Francesca Dinota	Georgy Kptyushkin	Guy Davis
Francesco Biamonte	Georgy Paroshin	Gwenn Rethoret
Francesco Crovetto	Gerard Egan	Gyusub Chung
Francesco Racanelli	Gerard O Reilly Declan	Hadar Barak
Francisco Alberto Concha Garcia	Germán Augusto González Gélvez	Hadi Sadeq
Francisco Alberto De La Torre Gutierrez	Ghazal Jabr	Hadrien Le Hodey
Francisco Borja Castillo Lapetra	Giacomo Parente	Hadrien Mansour
Francisco Brasão Antunes	Giacomo Pescia	Haneen Abdulaziz Ismaeil
Francisco Broseta Gaudisa	Gianluca Lazzi	Hani Al-Saheb
Francisco Ismael Portilla Gasca	Gijsbert Aart Kaasschieter	Hanna Gabriela Rivera López
Francisco Javier Chabran Echnernacht	Gilles Cozma	Hans Hoppe
Francisco Javier Garcia-Hervas Lopez	Gimar Poleo Fabbricatore	Harajinder Singh Kang
Francisco Javier Marcano Pelarda	Giorgiana Nuti	Haris Ismail
Francisco Javier Marichalar Vigier	Giovanna Airaldi Penagos	Haris Noman
Francisco Javier Martínez Marfil	Giovanna Faride Guio Dib	Harry Panting Barrosse
Francisco Javier Rodríguez Dachille	Giovanna Lamastra Pacheco	Harshavardhan Dayal
Francisco José Caamaño Rodríguez	Giovanni Masiero	Harshit Aggarwal
Francisco José Ribeiro Da Silva	Gisele Costa Da Silva	Hassan Fakh
Francisco Juan Artacho Sanchez	Gisella De La Torre Ugarte Mesia	Haytham Ragab
Francisco Luis Moreno Manzano	Giulia Hamard	Hector De Castro
Francisco Moller Contreras	Giulia Salazar Chiappe	Hector Javier Camón Iglesias
Franco Noe De Barba	Giuliana Sáenz López	Héctor Rodrigo Arteaga Avila
Francois Xavier Bacourt	Giuliano Colameo	Henrique Lopes Proença
Franklin Jerome Smith	Gloria Amparo Peña García	Hernan Mendivil Ferreccio
Franziska Lohl	Goffredo Righi Schwammer	Hetal Jani
Frederic Chevalier	Golshan Crewe	Hideki Uchimi
Frederico Rodrigues Da Cunha Ribeiro	Gonzalo Agustín Aguirre Grez	Hidemi Takano
Fredric Andersson	Gonzalo Avila Lafuente	Hilda Karina Whittingham Villarreal
Gábor Bata	Gonzalo Ernesto Pérez Dematteis	Hillary Wild
Gabriel Barbosa Ulhoa	Gonzalo Isabel Mira	Hiram Benavente Romero
Gabriel Le Roux Olivier Bernard	Gonzalo Martínez Nogueira	Hiroaki Endo
Gabriel Ocaña Rodríguez	Gonzalo Montero Rodríguez-Larraín	Hiroki Inaoka
Gabriel Reusche	Gonzalo Ortega Zulueta	Hitesh Saini



Horacio Julio Ruiz Moreno  
 Howard Edward Gregory  
 Hugo Ferrer De Sant Jordi Riera  
 Hugo Mills  
 Huseyn Ibrahimli  
 Hyunwung Kang  
 Ibrahim Nawwab  
 Ibrahim Tawakol  
 Idoia Septien Duoandicoechea  
 Idowu Ayodele Kareem  
 Ielyzaveta Slepchenko  
 Ieva Tikuisyte  
 Ignacio Baquero Méndez  
 Ignacio Corcoles Carames  
 Ignacio Fernandez Martinez  
 Ignacio Gomá Garcés  
 Ignacio Hormaechea Pérez Del Yerro  
 Ignacio Jimenez  
 Ignacio Losada Clavo  
 Ignacio Mallagray Izquierdo  
 Ignacio Nielfa Rodenas  
 Ignacio Rodriguez Rull  
 Ignacio Salas De Sa Fialho  
 Ignacio Sánchez Martínez  
 Igor Markovic  
 Ilaria Infante \*\*\*  
 Ilya Polezhaev  
 Ina Loskant  
 Inés Azpurua  
 Ines Grizi Soveral  
 Inês Madeira Sanches Rodrigues  
 Inmaculada Botella Vayá  
 Iñaki Barrutia Morcillo  
 Iñaki Madariaga Cruz  
 Iñaki Xabier Rouse Marante  
 Iñigo Alonso Sánchez  
 Iñigo De Polanco Jaraiz  
 Iñigo Deus Pereiro  
 Iñigo Sanchez-Lozano Velasco  
 Iovana May Cervantes  
 Irantzu Garcia Uriarte  
 Iratxe Echarte Ugarte  
 Irena Sekirica  
 Irene Bianca Barone  
 Irene Chinchurreta Belloso  
 Irene Oset González  
 Irene Ponsico Mallorques  
 Irene Ruano Sanchidrian  
 Iryna Volk  
 Isabel Allo Sáez  
 Isabel Maria Peribañez Juan  
 Isad Haydaroglu  
 Isadora Skornicki  
 Ismael Llorca Oltra  
 Itziar Martínez Fernández  
 Iván Camilo Gutiérrez Carrasco  
 Iván Carlo Velarde García  
 Ivan Cedeno Marquez  
 Ivan Fernandez Lama  
 Iván Gomero  
 Izabella Anna Cwieklnski  
 Jacek Loewe  
 Jackson Afonso Krainer  
 Jacob Deutmeyer  
 Jacob Tyler  
 Jacobo Hachuel Gutierrez  
 Jacobo Palanca Reh  
 Jacobo Ruiz De Villa Cacho  
 Jade Abecassis  
 Jae Yeon Shin  
 Jaewoo Yoo  
 Jaime Andres Burbano Coral  
 Jaime Ojeda De Diego  
 Jaiveer Bajwa  
 James Michael Patterson  
 James Mitchell Maddox  
 Jan Christoph Klaerding  
 Jan Mikael David  
 Jan Philipp Gehrmann  
 Jan-Frederik Modell  
 Jan-Ulrich Schreiber  
 Jaquelina De La Vega Martínez  
 Jason Howe  
 Javier Almazán Palomino  
 Javier Anaya Arranz  
 Javier Antonio Sánchez Ramade Gutiérrez De Ravé  
 Javier Auriolés Quintanilla  
 Javier Berkenstadt  
 Javier Castegnaro Fernandez  
 Javier Cazin Lozano  
 Javier Chana Valero  
 Javier Dáneo Cerro  
 Javier De Robina Lopez De Silanes  
 Javier Echavarren Crespo  
 Javier Escribano Rodriguez  
 Javier Gerardo Merino Landerer  
 Javier Lo-Iacono González  
 Javier Perez Torrijos  
 Javier Villavicencio Asin  
 Jeanine Muokwe  
 Jeannie Khoury  
 Jeffrey Bollen  
 Jelmer Methorst  
 Jennifer Lynn Suarez  
 Jennifer Wing Hein Chan  
 Jeremy Langburt  
 Jeroen Maarten Theodoor Van Wilgenburg  
 Jeronimo Cabrera Guerrero  
 Jéssica Rodas Padrón  
 Jessy Canal  
 Jesús Alfredo Pimentel Fernández  
 Jesus Boix Perales  
 Jesús María Ruiz De Arriaga Ramirez  
 Jesús Martínez Martínez  
 Jesús Morales Narváez  
 Jesús Posada De La Mata  
 Jesús Rodríguez Muñoz-Quiros  
 Jianhua Shi  
 Jieling Zhang  
 Jimena Ramírez Vinatea  
 Jinpeng Chen  
 Joao Francisco Pinheiro De Freitas Soares Iglésias  
 João Miguel Alexandre Sanches  
 João Ricardo Gabas Hirooka  
 Joaquín Cárdenes Paiz  
 Joaquín Ismael Mota Fernández  
 Joaquín Martín Perles  
 Joaquín Salanueva Herrero  
 Joe Rached  
 Joel Roth  
 Johannes Birkmeyer  
 John Mady  
 Johnny Akiki  
 Jon Beñat Estornés Dorronsoro  
 Jonatás Santana Díaz  
 Jong Hyun Kim  
 Jordan Thurlow

Jorge Antonio Jiménez Cómez	Juan De La Peña Fora	Katheryn Abbatuan
Jorge Bertrán Pérez-Hickman	Juan Feeney	Katy Doyle
Jorge Gerardo Ramos Augusto	Juan Felipe Moreno Acero	Keiichiro Yano
Jorge Juan Panades Andreu	Juan Francisco Hernandez Rodriguez	Keunwoo Kim
Jorge López García	Juan Gomez Landaburu	Kevin Awde
Jorge Manuel León Vegas	Juan Jiménez Pérez	Kevin Crosbie
Jorge Martin Franco	Juan José Sesma Sutil	Khadija Jiwani
Jorge Miguel Marranzini Esteva	Juan Luis Gil Perez	Killian O Keeffe
Jorge Yunes Andrade	Juan Luis Suárez Sánchez De León	Kimon Georgiou
José Abraham Lozano Quesada	Juan Manuel Ramo Vera	Klaus Schulmeister Guillen
José Antonio Gallego Meana	Juan Nicolas Hernández Trujillo	Kohei Hattori
José Antonio Gato Cuenda	Juan Nicolás Pardo Ayala	Konstantinos Dardamanis
José Antonio Salinas Fernández	Juan Pablo Agüero Calderón	Konstantinos Kanellaidis
Jose Augusto Reinoso Escribens	Juan Pablo Andrade Hartasanchez	Kotaro Adachi
Jose Carlos Hidalgo Del Alamo	Juan Pablo Correa Perry	Kristina Kurtzke
José Carlos Pérez García	Juan Pablo Gomez Rojas	Kristina Nergård
Jose Cesar Llana González	Juan Pablo Kyong Ho Kim	Krystina Dos Santos
Jose David Lozano Kleinmann	Juan Pablo Perez Aladren	Kshitij Singh
José Ignacio Hernandez Rodriguez	Juan Pablo Rullan Riojas	Kumar Akshay
Jose Ignacio Osorio Silla	Juan Polanco González	Kun Jiang
José Iván Trinidad Phang	Juan Rafael Peralta Kair	Kunal Adnani
José Joaquín Ruíz Abad	Juan Ricardo Pérez Escamilla González	Kunal Bisariya
José Luis Molina Bandín	Julia Gil Gonzalez	Kurt Mcfarland
Jose Luis Ramirez Torano	Julia Krasovskaya	Kyrstie Trinece Bevans
José Manuel Marin Granada	Julian Oschmann	Ladislao Navarro Olea
José Manuel Sánchez Arce	Julie Béatrice Glauser	Ladislao Palacios Navarro
Jose Maria Cueco Hurtado	Julie Damsgaard Thygesen	Lamia Dalle
José María Enríquez Guido	Julie Senard	Lars Erik Indermo
José María Herrán Ocharán	Julio Cesar Varela Correa	Larysa Polunin
Jose Maria Lopez Montemayor	Julio Perera Antón	Lasse Schmid
José María Sabater Torrónategui	Junghyo Park	Laura Armijo Ochoa
José Miguel Maeso Marti	Jungmin Son	Laura Bellón Lata
José Miguel Sánchez Martín	Junhee Lee	Laura Comunello
José Núñez Ruiz	Jurgen Lance Stewart	Laura Delo
Jose Ramon Sariego Martinez	Kajetan Betz	Laura García Amador
José Ruiz Vivancos	Kareem Abouelnaga	Laura María Martínez Sánchez
Josep Serapio Riera	Karim Abdo Bitar	Laura Martin Contreras
Josh Jourdan Brinkerhoff	Karim Idriss	Laura Merlini
Josy Mazzucchiello	Karishma Daswani	Laura Patricia Castro Arango
Juan Antonio García Verdecho	Karl Josef Maier	Lavinia Trehane
Juan Antonio Molina Mochon	Kasper Jakobsen	Leandro Solé Morelló
Juan Calvente Henche	Katarina Azib	Lee Shir Alicia Heng
Juan Carlos Gutierrez Larez	Katarina Ramírez Udovichenko	Lei Wang
Juan Carlos Lucio Alarcón	Kateryna Goniuk	Leire Zelaya Juaristi
Juan David Lopera Macias	Katharina Voss	Leo Hannes Koch
Juan De Hemptinne	Katherine Allison Monteith	Leonardo Fernández Kennedy

Leonardo Sodré Souza  
 Leopold Jedina  
 Lidice Luzietoso  
 Lili Kfoury  
 Lilly Abdulrohman Mohamed  
 Liming Chen  
 Liney Angelica Malaver Palacios  
 Linghua Zhang  
 Lisa Lyons  
 Liz Stephens  
 Lola Garralda Monereo  
 Luc Dreifuss Marcel  
 Luca Bovone  
 Lucas Machado Coelho Silva  
 Lucas Restrepo Vélez  
 Lucas Rodríguez Braun Herrero  
 Lucia Kimberly Ojeda Tudela  
 Lucía Sánchez Sánchez  
 Luciano Peluffo Camejo  
 Luis Angel Vazquez Recio  
 Luis Antonio Ruiz Brugman  
 Luis Aramendi  
 Luis Armando Reynoso López  
 Luis Bonilla Morente  
 Luis Carlos Jauregui Arrieta  
 Luis Carlos Martínez Mejía  
 Luis Craveiro  
 Luis De Azpiazu Oriente  
 Luis Guillermo Boada Maza  
 Luis Javier Ruiz De Villalba Flórez  
 Luis Manuel Dos Santos Marcano  
 Luis Martinavarro Lloret  
 Luis Miguel Montañés Sánchez  
 Luis Prados De La Guardia  
 Luis Rafael Fajardo Cemo  
 Luis Sebastian Ramirez Amelia  
 Luis Sergio Barinas Giudicelli  
 Luisa Verónica Amoroso De Sena  
 Lukas Johannes Arnold  
 Lydia Alexandra Artunduaga Perdomo  
 Lydia Hemphill  
 Lynn Bousleiman  
 Lynne Hoey  
 Mafalda Laranjo Fernandes Da Fonseca  
 Couceiro  
 Mahir Eyvazov  
 Mailin Boeker  
 Maimouna Diallo  
 Makram Bou Chacra  
 Mallori Morris  
 Mamdouh Khawaji H  
 Manfred Lachner Madrigal  
 Manuel Alberto Gonzalez Rodriguez  
 Manuel Alfonso Garrido Calzadilla  
 Manuel Álvarez Loureiro  
 Manuel Blazquez Rein  
 Manuel Cuevas López  
 Manuel Francisco Hernández Bencosme  
 Manuel Ignacio Sosa Jijon  
 Manuel Jesus García Díaz  
 Manuel Luis Rodicio Beña  
 Manuel Merck Martel  
 Manuel Naya Rodríguez  
 Manuel Recaredo Jiménez- Quirós Gómez  
 Manuel Renjifo Ortega  
 Manuel Somoza Díaz  
 Manuel Vila Pazos  
 Manuela Sierra Gómez  
 Marc Andre Allgaier  
 Marc Andreas Silberstein Herold  
 Marc Ponce Torras  
 Marcelo Canales Lankenau  
 Marcelo Orrico Santos  
 Marcelo Schneider Camargo  
 Marcio Rovere  
 Marco Tumbiolo  
 Marcos Basavilbaso Leloir  
 Marcos Ignacio Echenique  
 Marcos Rios Torres  
 Maren Sickmueller  
 Margarita Selga Sánchez  
 Margy Rizkalla  
 María Alejandra Castaños Acevedo  
 María Alejandra Palomares Trujillo  
 María Angela Cepero Londoño  
 María Antonia Salva Palomeque  
 María Arbeloa Matesanz  
 María Avrova  
 María Belén Mendivil Saucedo  
 María Camila Giraldo Gomez  
 María Clara Palacio Gaviria  
 María Cristina Mejía Loayza  
 María De Las Nieves Paredes Bermejo  
 María De Los Angeles González Calles  
 María Del Carmen Benito Arnaiz  
 María Del Mar Durbán Sicilia  
 María Del Pilar De Rábago Caba  
 María Del Pilar Esteban Gisbert  
 María Del Rocío Ramírez Llopis  
 María Dolores San Rafael Lana  
 María Ecomo De Nsogo Angulo  
 Maria Emilia Cabañas Rivarola  
 María Estefanía Burgos Ballesteros  
 María Estrela Ortega  
 María Eugenia Gonzalez De Chaves  
 Calamita  
 María Eugenia Sánchez-Lozano Velasco  
 Maria Fernanda Martínez Beltrán  
 María Florencia Giunta  
 María Jesús Lopez Mateos Pita  
 María José Águila Rodríguez  
 María José Boluarte Baca  
 María López Oceja  
 María Luisa De Miguel González  
 María Madalena Centeno Gomes Ferreira  
 Lopes  
 María Mallela Garcia Banchs  
 María Montaña Rodríguez-Ovejero  
 Sánchez-Arévalo  
 María Navas Gil  
 María Nieves Fernandez Dominguez  
 María Ocaña Rodríguez  
 María Paloma Munoz Garcia  
 Maria Stefan  
 María Teresa Del Campo Espegel  
 Maria Teresa Goiri Presmanes  
 María Tertyshnaya  
 Maria Victoria Genuino  
 María Vilella Ribas  
 Mariana Amorim Mello Ourivio  
 Mariana Gutiérrez Benavides  
 Mariana Isabel Alvarez González  
 Marianne Abou Jaoude  
 Mariano Augusto Price Iturregui  
 Maricel Saumell Espada  
 Marija Loncarevic Venter  
 Marijo Bos  
 Marino Ostos  
 Mario Eduardo Costa Bordone  
 Mario Vara Zamorano

Mario Yosniel Gonzalez	Maximiliano Cambón Eidlin	Minkyu Jung
Marisol Laos Lau	Maya Hanna Fernández	Mitsugana Kenichiro
Marius Meissner	Maybe Lopez Angelino	Mitsuhiro Kawashima
Mark Yousef Alzawahra	Mccurdy Cornelia Boone Miller	Modesto Campos Pérez
Markel Toromyrza Uulu	Md Mainuddin	Mohamed Abdelfattah Ayman
Markus Kerbs	Meghan Anne Collins	Mohamed Mansour
Marta Barrau Pérez - Garrido	Melissa Eldebs	Mohammed Alsaab
Marta Gómez Lainez	Melvin Jose	Mohammed Zeeshan Hassan Razzaqi
Marta Hernanz Berdugo	Mercedes Arregui Arriolabengoa	Mónica Del Carmen Aguirre Barragán
Marta Herrero Velasco	Mercedes Conejomir Vázquez	Monica Lecha De Miguel
Marta Joanna Ratkowska	Mezyad Almasoud	Monika Young
Martha Guadalupe Dainitín Dávila	Michael Berman	Moritz Marl
Martha Isabel Rodriguez Daniels	Michael Burke	Morten Koefoed
Martin Eduardo Bonilla Jimenez	Michael Chidiac	Morten Schultz Transeo
Martin Pala	Michael Dyner Malca	Mustafa Altay
Martina Monroy Escalona	Michael Dyner Malca	Mustapha Isa Yakubu
Marvin Arnold	Michael Falorni	Mustapha Mohammed Usman
Marwan Haroun	Michael Hansen	Nada Badran
Marwan Ogden Smith	Michael Lance Patterson	Nadia Adriana Zimeri Chacama
Marwan Riachi	Michael Perry	Nadine Shamma
Maryam El Hassani Sbai	Miguel Ángel Castanedo Álvarez	Nadir Siddiqi Mohammad Nafis
Maryan Carolina Mata Gonzalez	Miguel Angel Eslava Espinoza	Nalin Mehrotra
Masayasu Terajima	Miguel Ángel Martínez Blázquez	Nalin Sayal
Masoud Nouri	Miguel Antonio Peguero Chevalier	Nancy Mu
Massimiliano Maria Palaia	Miguel Caballero Campo	Naoki Nishino
Mateo Klemmayer	Miguel Coppel Calvo	Naomi Chang
Mathias Gans	Miguel Cruceyra Betriu	Nata Khurtsidze
Mathilde Jeanne Salles	Miguel Galipienzo	Natalia Cadarso Díaz De Entre-Sotos
Matías González Corona	Miguel Gil Mesino	Natalia Ctvrtnickova
Matias O'farrell	Miguel Hermann Sarabia Rupérez	Natalia Pawlowska
Matthew Thomas Fellmeth	Miguel Martín Muñoz	Natalie Cartwright
Matthias André Spycher	Miguel Moreno Hernandez	Nathalia Noguera Lehmann
Matthijs Bolsijs	Miguel Nicolau Llull	Nayla Fawaz
Mattia Cravero	Miguel Ouro Mosquera	Neil Antony Fannon
Maude Praca	Miguel Rapallo Toquero	Neil Salomon Maman Belecen
Mauricio Fossa Falco	Miguel Tique Barbosa Da Silva	Nelli Akhmedzhanova
Mauricio Saldaña Fernandez	Mike Kooi	Nico De Coker
Mauricio Ventura Jiménez	Mikel Barrutia Urruticoechea	Nicola Blaser
Maurizio Borgatta Barze	Mikhail Kotelnikov	Nicola Guariglia
Mavy Cecilia Acevedo Tizón	Mikhail Kuznetsov Y	Nicolas Carlier
Max Franke	Miki Matsuoka	Nicolas Hubin
Maxim Demidkin	Mikkel Skole	Nicolás Krause
Maximilian Czymoch	Mila Szejman	Nicolás Reitz Lobo
Maximilian Karreth	Milagros Dileo Bauza	Nila Marie Mccann Genestet
Maximilian Mueller	Millán Álvaro Pradana Tapia	Nils Dammann
Maximilian Ruf	Milos Miric	Nina Solah Gough

Nir Yehuda Hindi	Pablo Valerio Ruiz Ramos	Pranav Chopra
Nishant Agarwal	Palak Hans	Pranav Kanwar
Nishil Bali	Paloma López Pastor	Prasad Tanaji Dalvi
Nitin Panicker	Panagiotis Gerontzos	Prasanna Srinivasan
Nitzia Ruiz Cajar	Panayiotis Pitsillides	Prashant Kumar
Norataj Unakul	Paola Messina Di Benedetto	Prashant Søegaard Sebastian Iyer
Norberto Casado Márquez	Paola Michelle Arbaje Escovar	Prateek Sanjay
Nur Dyna Shamshir	Paola Orive Garza	Prithvi Kumar Reddy Varanasi
Nuria De La Vega De León	Paola Parra Ouilhet	Priyanka Jain
Octavia Cummings	Paola Vogrich	Puneet Prabhakar Shetty
Olatunde Awe	Paolo Manenti	Qian Tang
Oleksandr Pogorilyi	Paruntungan Sihombing	Raajesh Shrinivas
Oleksandr Svyryd	Pascal Klein	Raashi Gupta
Oleksii Kashtanov	Patricia Fernández Bodas	Rachel Thomas
Oleksii Lyvin	Patricia Morales De Setien Ravina	Rachel Wilson
Olena Byelousova	Patricia Riva Gómez-Jordana	Rachell Ellini Oleaga Cruz
Olena Stetsenko	Patrick Lobsiger	Radwa El Sharkawi
Olga Cabello Garrido	Paul Janes	Rafad Al-Mahasneh
Olga Fedoseeva	Paul Louis Marie Sardin	Rafael Álvarez Álvarez
Oliver Pier Dubock Sanchez	Paula Henao Varona	Rafael Fernando Romero Ramírez
Olufunso Ayomide Fasetire	Paula López Gregorio	Rafael Inés Álvarez
Omar Ashraf Selim	Pedro Andrade Maia	Rafael Madriñán Penas
Omar Chyou	Pedro Bécares Sánchez	Rafael Ramírez Ramírez
Omar Elasfari	Pedro Conde Saavedra	Rafael Rives Barrio
Omar Ernesto Bautista Yslas	Pedro Geraldes Cardoso	Rafael Rodriguez Sanchez
Omar Zaman	Pedro Gil-Casares Gasset	Rafael Schwartzman Golberg
Onry John Buenaseda Chua	Pedro José Gil Sanjoaquin	Rafael Villasante Quintana
Onyekachi Nnenna Eke	Pedro M <sup>a</sup> Varela De Sagarra	Rafael Vizcaíno González
Orazio Puccio	Pedro Miguel Correia Vasconcelos Pinheiro	Raghav Aggarwal
Ori Shahar	Pedro Sola Gomis	Raghav Gupta
Oscar Diaz Martin-Forero	Pelayo Hachuel Gutierrez	Rahimah Malik
Óscar García Escarda	Peter Ignits	Rahul Khanna
Oscar García Manzanedo	Peter Macquart-Moulin	Rahul Mirchandani
Ostap Hulko	Philipp Maracke	Rahul Puranik Sudhir
Ottavia Panzeri	Philipp Maximilian Luehr	Rahul Shira
Ovidio Guevara	Philipp Maximilian Schneider	Raimundo Jose Calderon Santa Cruz
Pablo Bravo Gallego	Philippa Hunter	Rakan Abu Soud
Pablo De La Cruz Garcia	Piedad Lorena Obando Beltrán	Ram Akers
Pablo Diaz Megias	Pierpaolo Leonida Mezzanotte	Ramez Hashem Jeries Haddadin
Pablo Germán Pflücker Plenge	Pierre Guillaume Le Hodey	Rami Sheikh El Ard
Pablo González García	Pierre Heneine	Ramón Fernández Revesz
Pablo González Huerta	Pietro Carabellese	Ranjite Wanddricer
Pablo Gutierrez Delgado	Pilar Molina Barberia	Raquel Begoña Rodriguez Gonzalez
Pablo Miguel Torres Zalba	Piotr Dzik	Raquel Mediavilla Garcia
Pablo Ojeda Baños	Prakhar Agarwal	Rashid Ali Abdulrazzaq Rashid
Pablo Trapero Soleto	Prakhar Agarwal	Raul Rubio Garcia

Rawan Baddour	Ryan Benjamin	Sebastián Granados Martínez
Rawan J A H A Alsaraf	Ryan Strauss	Sebastian Hannak
Rayan Osseiran	Sabrina Conde Soci	Sebastian Mirvois Ballen
Rebeca Lopez	Sabyasachi Bhattacharyya	Sebastian Nicolas Brown Mansfield
Rebecca Parsy	Saher Hamdani	Sebastian Palacios
Renzo Humberto Tori Bracamonte	Sai Karteek Kandikattu	Sebastian Wendling Wendling
Riad Mawlawi	Said Oseiran	Sebastien Martineau
Ricardo Aponte Parsi	Sajal Singh	Seenu Singh
Ricardo Augusto Márquez Vásquez	Sakhi Saraf	Seok Jae Lee
Ricardo Izurieta Linzmayer	Salah El Din Mohamed Mohamed Amin El Assar	Sepehr Seyedzadeh
Ricardo León Ocampo Gómez	Salem Ibrahim Alrubayan	Serena Bharucha Vania
Ricardo Martins	Saloni Lohia	Sergio Amescua Dosal
Richard Salameh	Salvador Santana	Sergio Gonzalez Aristizabal
Rishabh Ranjan	Sam Arthur Strang Steel	Sergio Gordo Mateos
Rishi Arora	Samar Imtiaz	Sergio Herrarte González
Rita Loguercio	Samer Kange	Sergio Más Polo
Rita Medrano Munoz	Sami Azrak	Sergio Molina Ruz
Rita Mensurado Sequeira	Samuel Jeffery Clark	Serim Otuzbiroglu
Robert Donald Mason	Samuel Rémy Ransau	Sesegolo Makgekgenene Atang
Robert Henry Gilbert	Sandra Ahedo González Zabaleta	Seung Hwan Song
Robert Paul Kalmar Mooney	Sandra Gutiérrez De Terán Santos	Shahad Alazzaz
Roberto Alfonso Viciano Buch	Santiago Escamilla Fraile	Shaikhah E A A Alawadhi
Roberto Le Piane	Santiago Gómez-Trenor Larios	Shalabh Arora
Roberto Leon Gavonel	Santiago Lopez Heredia	Shannon Tan
Roberto Spaggiari	Santiago Manent Alonso	Shanshan Fu
Rocío González Romeo	Santiago Pardo Azcárraga	Sharad Harjai
Rodolfo Gaspar Zaragoza Ruibal	Santiago Posse Cobas	Shashidhar Reddy
Rodrigo De La Maza Valenzuela	Santosh Mahale	Shehab Eldin Mohamed
Rodrigo Pérez Miramontes	Santosh Patnaik	Sherif Seif El Nasr
Rodrigo Poleo Pacheco	Sara Arriaza Castell	Shiyan Gong
Rogelio Castañeda De La Madrid	Sara Fabra Abella	Shreyon Moniz
Rohan Popat	Sara González García	Shuvasish Sharma
Rohit Angrish	Sarah Hadler	Silvia Paolini Alvarado
Rohit Suri	Sarah North	Simmone Chakraborty
Roman Reshetnikov	Sarah Strang Steel	Simplice Toyi Assih
Rony Elsaouda Costa	Sari Al Khayer	Sinclair Verdier
Rosa Carola Santillan Arevalo	Sarino Grasso Romero	Sofia Ana Pereira Coutinho Bessa
Rosa Casoni García	Sarit - Hila Berman	Sofía Rubio Barañano
Rosa Maria Alonso Gutierrez	Sarit Ventura Tamar Nadine	Solene Lecoque
Rosanna Margarita Luisa Cabrera Del Castillo	Sasha Orshanski	Sonia Del Rosario González Massieu
Rose Wilson	Satinder Pal	Sonja Lukic
Roseiby Karina Dajer Cruz	Satoru Nakata	Sophie Anne Marie Van Goethem
Rubén Calvo Rodríguez	Satoshi Katagiri	Sophie Cerny
Rubén López Reina	Saura López Leal	Sophie Vander Heyde
Rupali Kumbhani	Sebastián Andrés Fernández Ugarte	Sorina Manica
Ryan Allen Smith	Sebastián Eslava Benavides	Souheil Hajjar

Soukeyna Gaye Skalweit	Teresa Cuiñas Conde	Vinod Bulusu
Stanislav Sin	Theresa Schramm	Vishwadeep Kaul
Stefanie Fried	Thomas Chaperot	Wanqing Yang
Stefano Cantù	Thomas Donatien	Wataru Mike
Stefano Chiarva	Thomas Flassbeck	Wei Long Yeo
Stefano Faría Frota	Thomas Huhle	William Philip Hamad
Stephane Yanga Ketcha	Thomas Michael Noll	Wissam Nasser
Stephanie Feghali Sawan	Thomas Neuenhahn	Wyatt Andrew Link
Stephanie Kawas Amador	Thorsten Schiffer	Xavier Aguiló Aran
Stephanie Ranninger	Tiago Cascarejo Delgado	Xavier Melo Pedragosa
Stephanie Rose-Marie Shaw	Tiago Ferreira De Matos	Xiaoda Xu
Stephanie Semaan	Tiago Girao Menezes Vilhena	Xin Wang
Stephen Olukayode Sorinwa	Timothée Faucon	Yafei Xue
Steven William Myslinski	Timothy Newlin	Yan Geng
Stuart Ashley Blyth	Tobias Froeske	Yang Lan
Stuart Lewis	Toghrol Asgarov	Yann Grandemange
Sultan Alhuwaimel	Tolga Akco	Yann Karl Dergham
Sung Jo Bang	Tomás Guillén Marín	Yannick St Germain
Suraj Subramoniam	Tomás Mira Uguina	Yash Arora
Susana Rubinstein Escobar	Tommaso Romanelli	Yashvardhan Kher
Sushant Singh Sengar	Trung Lai	Yasmin Nasimi Sabbagh
Suvrat Sharma	Tushar Chaudhary	Yasmin Soliman
Suzette Flores Serrano	Ulrich Rainer Desl	Yehia Ibrahim
Sven Hinrichsen	Umberto Nordio	Yehor Serdiuk
Svenja Celina Puttbrese	Unoma P. Eke	Yelitza Fajardo Avila
Swapnil Adkar Vijay	Vadim Olegovich Bogomolov	Yifeng She
Syed Razvi Zoha	Vaibhav Chhabra	Ying Chih Ling
Sylvia Paola Chiriboga Cobo	Vaibhav Kapur	Yingyue Han
Sylvie Marie Ndella Collin	Valentine Costa	Yoav Shachar
Takashi Inaba	Valeria Maria Aguirre Simon	Yong Won Kim
Tala Karadsheh	Vannesa María Gómez Fajardo	Yoshihiro Wada
Tania Gabriela Dávila Chapa	Varun Arora	Yoshitsuna Sakuma
Tanja Ellen Bersuch	Varun Tyagi	Yuhei Morishita
Tanvi Garg	Vasif Gasimov	Yuko Inada
Tao Kostman	Vasileios Kostopoulos	Yulisa Maribel Dominguez Calva
Taran Kaur	Vene Freysen	Yuqing Cui
Tarek Abonil	Verónica Delfante	Yuzhou Wei
Tarek Sleiman	Verónica Santos Rodríguez	Yves Ouambo Kouteu
Tarik Tadmori	Vicenç Pedret Ventosa	Zhong Jie Xun
Tariq Chida	Vicente Javier Segura Fayos	Zoia Korepanova
Taro Onishi	Vicente Manuel Valencia Conejo	Zsofia Banuta
Tatiana Maria Laviña Querejeta	Vidal Antonio Castillo Lora	Zubair Suliman
Tatiana Morales Rozo	Vikas Sheth Maheshkumar	
Tatiana Nikolaeva	Viktor Roman	
Teodoro Marcos Escudero	Viktor Stoichkov	
Teodoro Sáez Fernández	Vincenzo Pino	



**Fundación IE**

María de Molina, 6, 1º  
28006 Madrid, España

T.: +34 91 787 51 00

F.: +34 91 564 76 91

**[fundacion.ie@ie.edu](mailto:fundacion.ie@ie.edu)**

**[www.ie.edu](http://www.ie.edu)**